

ADHESION

Nous participons tous à L'ADN PROVINCIAL !



APPRENDRE | DÉCOUVRIR | PRÉSERVER | PARTAGER | MIEUX VIVRE

Nos missions, nos valeurs.

Le plan stratégique et opérationnel de la Province de Hainaut



APPRENDRE | DÉCOUVRIR | PRÉSERVER | PARTAGER | MIEUX VIVRE

Nos missions, nos valeurs.

Le plan stratégique et opérationnel de la Province de Hainaut

Sommaire

Préface

Introduction	6
De quoi parle-t-on ?	8

Première partie

Apprendre	10
Découvrir	12
Préserver	14
Partager	16
Mieux vivre	18

Deuxième partie

La gouvernance et le développement durable	20
L'intérêt général et la solidarité	26
La citoyenneté et le bien-être	32
L'excellence et l'innovation	38
La supracommunalité	44
Le défi de la stabilité financière	50
La Province en un coup d'oeil	52

Une ADhésioN au développement du Hainaut

Depuis 2012, la Province de Hainaut décline ses actions et projets en faveur de la population au travers d'un plan stratégique et opérationnel opportunément appelé ADhésioN. L' Institution y définit ses valeurs, ses axes prioritaires et les moyens tant humains que financiers nécessaires pour les concrétiser. Le Hainaut se trouve ainsi doté d'une véritable feuille de route, forte de près de 500 projets et activités.

Engagée dans le soutien aux communes et active dans la dynamique des territoires, la Province a fait le pari d'une gouvernance renouvelée. Son champ d'action en faveur du citoyen se trouve clairement défini. Les services rendus le sont dans le respect d'une stricte maîtrise budgétaire.

La Province, partenaire des grands enjeux de développement du Hainaut et du bien-être citoyen : c'est désormais une réalité quotidienne. Au travers d'actions exemplaires, ce document s'emploie à démontrer que les valeurs de citoyenneté, d'intérêt général, d'excellence et de gouvernance se trouvent inscrites dans l'ADN du Hainaut. Souvent discrète mais d'une efficacité reconnue, l'action provinciale repose sur l'ADhésioN de tous : citoyens, associations et pouvoirs locaux.

Le Collège provincial du Hainaut

Soucieuse de mettre en valeur le patrimoine artistique hainuyer, la Province de Hainaut a développé une politique d'acquisition d'oeuvres d'art. Riche de plus de 7 000 oeuvres, la collection provinciale balaie le XIX^{ème} et le XX^{ème} siècle à travers les grands noms de la peinture, de la sculpture ou de la tapisserie, tout en s'ouvrant aux nouvelles formes d'expression et aux jeunes talents prometteurs. Les oeuvres qui illustrent cette publication témoignent de cette vitalité créatrice.



En guise d'introduction

Une nouvelle gouvernance locale

Dans son "Livre blanc sur la gouvernance européenne", la Commission européenne posait ce constat désabusé : *"Les dirigeants politiques de toute l'Europe sont aujourd'hui confrontés à un véritable paradoxe. D'une part, les citoyens européens attendent d'eux qu'ils apportent des solutions aux grands problèmes de nos sociétés. D'autre part, ces mêmes citoyens ont de moins en moins confiance dans les institutions et la politique, ou tout simplement s'en désintéressent"*.

La remarque ne s'adresse pas seulement aux dirigeants européens et aux gouvernements. Les pouvoirs locaux sont également concernés. Provinces et communes sont en effet les autorités publiques élues les plus proches des citoyens et de leur territoire de vie, et donc des acteurs essentiels pour retisser des liens de confiance. Cette nouvelle gouvernance s'appuie sur cinq principes : la transparence, la participation, la responsabilité, l'efficacité et la cohérence des politiques et des niveaux de décision.

La place de la Province

En Belgique, l'apparition des Communautés et surtout des Régions, régulièrement pourvues de nouvelles compétences, a engendré une vaste réflexion sur l'organisation de la gouvernance locale. Dans ce contexte, les Provinces ont, à travers une série de réformes, réaménagé leurs propres compétences et revu leur mode de fonctionnement.

Le débat n'est pas clos. Philippe Destatte, le Directeur général de l'Institut Jules Destrée résume ainsi la question : *"Quelle organisation territoriale sera demain la plus profitable pour le citoyen ?"*. Et de relever trois conditions : la légitimité, l'efficacité et enfin, la transparence.

De la gouvernance au Plan stratégique et opérationnel

Soucieuse de jouer un rôle *"profitable aux citoyens"*, la Province s'efforce chaque jour de remplir ces trois conditions qui recouvrent, pour un bonne part, les cinq principes élémentaires de la gouvernance.

Tel est précisément le fondement du Plan stratégique et opérationnel (PSO) adopté par la Province de Hainaut à l'entame de l'actuelle législature. Il poursuit un triple objectif : clarifier le positionnement et les missions de la Province vis-à-vis des autres pouvoirs, définir une série de valeurs communes à l'administration provinciale et engager l'ensemble des institutions à atteindre les objectifs énoncés. Et parce qu'il traduit la volonté de la Province de former une nouvelle alliance avec d'autres acteurs au sein du territoire hainuyer, le PSO a été baptisé Plan ADhésioN et assorti d'un slogan *"Nous participons tous à l'ADN provincial !"*.

La nouvelle gouvernance se reflète également dans l'organisation interne. Désormais, les rapports entre le Collège provincial où siègent les Députés provinciaux et le Chef de l'administration sont réglés par une lettre de mission qui détermine les prérogatives de chacun et les orientations stratégiques. Et c'est dans le cadre

d'un Contrat d'objectifs que le Directeur général provincial assume la responsabilité du volet opérationnel des décisions prises par le Collège, à charge pour lui d'en rendre compte. Le système est reproduit en cascade au niveau de chaque grande institution provinciale. Objectifs stratégiques, objectifs opérationnels... C'est précisément le schéma du Plan ADhésioN qui instille au sein de l'administration la notion de responsabilité et la culture du résultat.

Du Plan stratégique à la responsabilité sociétale

Le Plan ADhésioN s'inscrit plus largement dans le cadre de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) qui s'applique également aux administrations publiques. Une entreprise responsable socialement est une entreprise qui agit dans le sens du développement durable, de manière transparente et éthique, tout en contribuant à la santé et au bien-être de la société en prenant en compte les intérêts de ses parties prenantes, en respectant les réglementations en vigueur et en intégrant les dimensions du développement durable dans toutes les parties de son organisation.

Il s'agit de faire du Hainaut, une Province performante et durable, ouverte sur la société et à l'écoute des attentes des parties prenantes dans les domaines économiques, culturels, éducatifs, sociaux et environnementaux.

De quoi parle-t-on ?

Le Plan stratégique et opérationnel de la Province de Hainaut est une première du genre en Wallonie ! Approuvé par le Conseil provincial, il couvre l'ensemble de la législature jusqu'en 2018. Son nom, ADhésioN, renvoie à la notion d'ADN qui, de la même manière qu'elle définit l'identité des individus, décrit les caractéristiques d'une organisation.

Le Plan ADhésioN, c'est d'abord une feuille de route permettant de tracer des perspectives d'avenir. Il énumère une **ambition**, des **missions**, des **valeurs** et une série d'**objectifs** à atteindre. A ce titre, il engage la Province vis-à-vis des citoyens et des autres pouvoirs.

Le PSO est aussi un outil de référence. Il dresse l'inventaire de l'ensemble des activités exercées par la Province mais aussi des projets qu'elle compte mener à bien. Son contenu n'est toutefois pas figé. L'adaptation, l'innovation, l'initiative y ont aussi leur place. ADhésioN est avant tout un processus à vivre et à faire vivre !

Notre ambition

- Inscrire la Province dans la **modernité** pour répondre au mieux aux attentes des citoyens en clarifiant les missions, les rôles et les modes de fonctionnement.
- Assurer l'**équilibre budgétaire** afin de sauvegarder la capacité d'action.
- Développer la **faculté d'adaptation** au changement permanent.

Nos valeurs

- L'**intérêt général** en cultivant la solidarité et le partage.
- La **citoyenneté** dans le respect de l'humanisme et du pluralisme.
- L'**excellence**, en garantissant l'efficacité des services et leur efficience par un processus d'amélioration continue.
- La **gouvernance** dans le cadre du développement durable, une gestion objective et transparente veillant à l'utilisation efficiente des moyens.

Nos missions

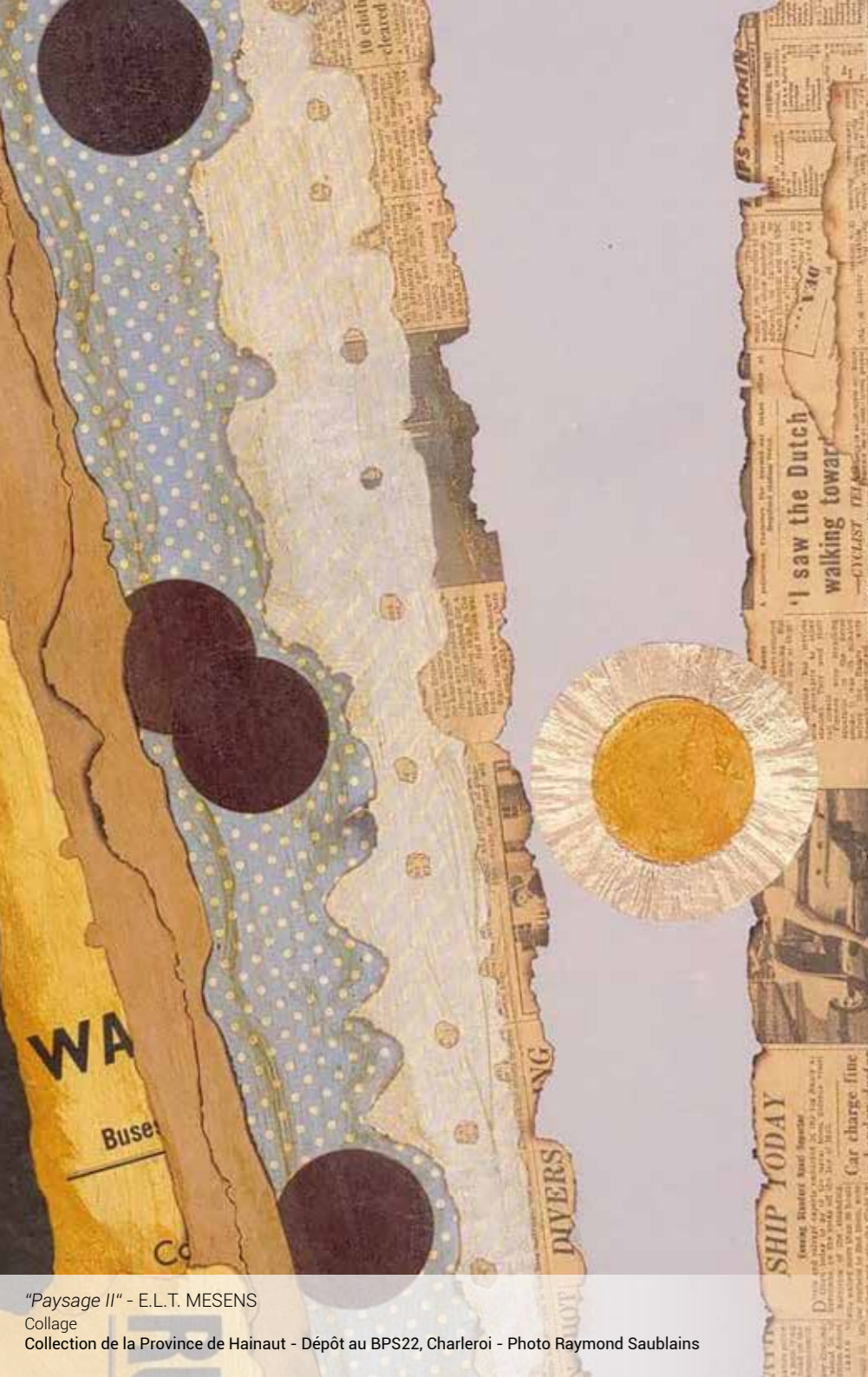
- L'**enseignement et la formation** pour permettre à chacun de vivre pleinement sa citoyenneté.
- L'**action sociale** comme facteur de solidarité entre les individus et les générations.
- La **culture et le tourisme** comme enjeu de croissance, de dynamisme et d'épanouissement.
- Le **sport et la promotion de la santé** comme facteur de bien-être
- L'**éco-développement territorial** pour assurer à notre société un avenir durable et soutenable.

En interne, les **Services Transversaux Stratégiques** fournissent un appui opérationnel (bâtiments, ressources humaines, informatique, communication, finances, sécurité au travail,...) aux institutions chargées de mettre en œuvre les missions externes.

Les axes stratégiques

Ils constituent les quatre piliers du Plan ADhésioN sur lesquels viennent se greffer les objectifs stratégiques et les objectifs opérationnels assortis de résultats à atteindre. Ces objectifs sont mis en œuvre au niveau de chaque institution à travers des fiches "activités" et des "fiches projets". A ce jour, le PSO compte 466 fiches.

- **Affirmer le positionnement et le rôle de la Province** comme partenaire de la Wallonie, de la Fédération Wallonie-Bruxelles et des Communes **dans le cadre de la supracommunalité**.
- **Assurer la maîtrise budgétaire** pour permettre à la Province de garder son autonomie d'action.
- **Développer la gouvernance** pour améliorer le fonctionnement interne et inscrire la Province dans un environnement et un futur durable.
- **Promouvoir l'apprentissage organisationnel** et la gestion des ressources humaines dans un esprit d'amélioration continue, de performance et de bien-être.



"Paysage II" - E.L.T. MESENS
 Collage
 Collection de la Province de Hainaut - Dépôt au BPS22, Charleroi - Photo Raymond Saublains

APPRENDRE EN HAINAUT

L'enseignement et la formation pour permettre à chacun de vivre pleinement sa citoyenneté

Notre ambition

A travers son enseignement, la Province entend contribuer à une société plus équitable et solidaire. Elle s'appuie sur les valeurs de tolérance, de pluralisme, d'égalité et de solidarité. L'enjeu est de permettre aux futurs diplômés de participer au changement et à l'innovation mais également de se remettre en question, de faire preuve d'esprit critique pour se projeter dans l'avenir et devenir acteurs de leur propre histoire.

Face à l'évolution rapide des connaissances et des technologies, la Province de Hainaut a également mis l'accent sur la formation pour permettre aux agents de la fonction publique locale (Provinces, Communes, Cpas) et aux professionnels de la sécurité (policiers, pompiers, ambulanciers) d'acquérir les connaissances indispensables à l'exercice de leurs métiers et de parfaire leurs compétences de manière à assurer un service de qualité au citoyen.

Notre plus-value

En participant dès 1836 à la création de l'École des Mines (l'actuelle Faculté polytechnique de l'UMONS), la Province de Hainaut a d'emblée montré son intérêt pour l'enseignement comme facteur d'émancipation sociale mais aussi comme courroie du développement économique d'une région.

Elle n'aura de cesse d'accompagner l'expansion industrielle tout au long des deux derniers siècles, en se focalisant notamment sur

l'enseignement technique et professionnel. Ainsi verront le jour l'Université du travail à Charleroi, l'École des textiles à Tournai, l'École de culture et d'élevage à Ath, l'École d'infirmières à Mons mais aussi une École normale formant des instituteurs pour instruire les enfants du peuple à Morlanwelz.

Aujourd'hui, la plus-value provinciale est présente dans le souci d'innover à travers des initiatives comme l'École du Futur qui vise à rendre l'élève responsable de ses apprentissages ou encore l'approche orientante, une pédagogie destinée à mieux accompagner les jeunes dans leurs choix scolaires et professionnels. Une manière efficace de mener la lutte contre l'échec scolaire.

Un autre atout de la Province de Hainaut réside dans sa capacité à mobiliser plusieurs institutions au service d'un même objectif. Le projet "L'artiste à la classe", mené en collaboration avec Hainaut-Culture-Tourisme et la promotion de la santé et de l'alimentation durable dans les écoles, en sont deux exemples.

Enfin la Province est aussi et surtout un pouvoir de proximité capable de s'adapter aux besoins locaux, notamment à travers les formations, comme l'aérotechnique, organisées par la Haute École provinciale Hainaut-Condorcet. En témoigne également la création, suite à la catastrophe de Ghislenghien, d'un centre d'exercices pour les métiers de la sécurité implanté à Lens et dont la notoriété a aujourd'hui dépassé les frontières du Hainaut.

Repères

- A la rentrée 2015, l'enseignement secondaire provincial comptabilise 15 890 élèves inscrits.
- La Haute École provinciale Hainaut-Condorcet rassemble 8 800 étudiants sur ses 7 sites.
- Les 16 centres PMS provinciaux accompagnent 92 400 écoliers dont 80 % dans l'enseignement communal.
- En 2014, l'Institut provincial de Formation a dispensé plus de 37 700 heures de formation, tous secteurs confondus.
- 9 000 apprenants ont fréquenté les filières de formation des services de secours (pompiers, policiers, secouristes-ambulanciers) et 5 200 les cours de l'École d'administration.

DECOUVRIR LE HAINAUT

La culture et le tourisme comme enjeu de croissance, de dynamisme et d'épanouissement

Notre ambition

Plus que jamais en période de profondes mutations, la culture s'avère indispensable pour favoriser le bien vivre ensemble, la participation, les échanges, la créativité, l'esprit critique,... autant de facteurs indispensables à l'exercice d'une citoyenneté épanouie, menacée par la tentation du repli sur soi. A travers la culture, sous toutes ses formes d'expression, la Province de Hainaut entend contribuer à l'émancipation sociale et intellectuelle tout comme à la qualité de vie de tous les Hainuyers.

Autrefois distinctes, les institutions culturelles et touristiques provinciales ont fusionné au sein d'un même secteur dénommé Hainaut-Culture-Tourisme. La perspective de Mons 2015 et le classement au Patrimoine mondial de l'Humanité de dix-neuf sites et manifestations folkloriques situées dans notre province ont en effet montré que le tourisme culturel, bien intégré dans une offre globale, n'était pas seulement une vitrine, mais aussi un enjeu de croissance et de vitalité pour le territoire hainuyer.

Notre plus-value

Les premières initiatives provinciales en faveur de la culture sont apparues au lendemain de la Première Guerre mondiale. Dans le contexte de la réduction du temps de travail, il s'agissait d'offrir aux "classes laborieuses" la possibilité d'occuper leur temps libre à des loisirs actifs, voire instructifs. Depuis, l'éducation permanente est toujours restée la priorité de la Province, que ce soit à travers la

lecture publique, la diffusion de spectacles, les expositions, le soutien aux harmonies et fanfares, la formation des futurs animateurs et régisseurs ou encore l'aide technique et financière apportée aux centres culturels et aux associations locales.

Le jeunesses, on s'en doute, occupe une place de choix parmi cette vaste palette d'activités, à l'image du projet "Hainaut Mémoire". Conçu au départ d'une expo-animation sur le thème du génocide et des camps et concentration, celui-ci s'est rapidement étoffé pour englober des rencontres inter-générationnelles entre le public scolaire et des témoins de l'époque ainsi que des voyages mémoriels vers les lieux de déportation et d'extermination.

Dans le domaine musical, plusieurs projets de compagnonnage ont également vu le jour. Organisé à la manière d'un concours, l'Envol des Cités, donne ainsi l'occasion à de jeunes groupes hainuyers de s'offrir une première scène et de bénéficier d'un coaching professionnel. Une initiative qui s'inscrit dans la tradition initiée par les Prix du Hainaut, attribués chaque année dans le domaine des arts plastiques, de la littérature, du cinéma, du théâtre, etc., afin de promouvoir les artistes hainuyers.

La Province de Hainaut est également un opérateur culturel à part entière à travers les espaces de création et d'exposition que sont le Centre d'Innovation et de Design au Grand-Hornu, le BPS 22 à Charleroi, la Maison Losseau à Mons et la Fabrique de Théâtre à Frameries. De la même manière, elle gère plusieurs attractions touristiques phares en Hainaut : les Ascenseurs funiculaires de

Repères

- Chaque année, les bibliothèques provinciales réalisent 670 000 prêts de livres.
- Le secteur de l'Education permanente dispense 35 200 heures de vacacion pour faire vivre la culture.
- Plus de 300 subventions sont octroyées à 286 organismes culturels.
- Quelque 700 artistes ont bénéficié du dispositif de soutien des tournées Art et Vie.
- La Fédération du Tourisme diffuse 150 000 dépliant pour promouvoir le Hainaut en 4 langues.

Strépy-Thieu, le Canal du Centre historique et le Plan incliné de Ronquières. Hainaut-Culture-Tourisme apporte également son aide en matière de coordination des Maisons du Tourisme et développe des produits propres comme des circuits de randonnées GPS ou le tourisme d'affaires.

En résumé, dans le domaine du tourisme culturel, la Province de Hainaut est à la fois un pouvoir subsidiant, un partenaire structurant et un opérateur de premier plan.

PRESERVER LE HAINAUT

L'Eco-développement territorial pour assurer à notre société un avenir durable et soutenable



Notre ambition

Ce nouveau département, né du regroupement de plusieurs institutions actives dans le domaine de l'économie, l'agriculture et l'environnement permet à la Province d'actionner trois leviers essentiels pour améliorer de manière durable l'environnement socio-économique et le cadre de vie des Hainuyers.

Il s'agit d'un processus collectif car le développement territorial se conçoit avec la participation des différents acteurs institutionnels, à commencer par les pouvoirs locaux, mais également l'ensemble des forces vives issues du monde de l'entreprise, des milieux scientifiques et académiques, du tissu culturel et associatif et, bien entendu, des citoyens.

Enfin, le développement durable ne peut faire abstraction du cadre spatial dans lequel s'insère un territoire. En l'occurrence, il s'agit de positionner notre Province au cœur de l'Europe et de soutenir les dynamiques transfrontalières qui redessinent les contours de nos bassins de vie.

Notre plus-value

La création, à l'aube du XX^{ème} siècle de l'Institut d'Hygiène et de Bactériologie à Mons, aujourd'hui rebaptisé Hainaut Vigilance Sanitaire, témoigne de l'intérêt précurseur de la Province de Hainaut pour l'amélioration des conditions de vie des Hainuyers en rapport avec leur environnement. A l'époque, il s'agissait (déjà !)

de lutter contre l'insalubrité des bâtiments et les pollutions diverses, causes de nombreuses maladies épidémiques. Désormais regroupés au sein d'une même entité, les différents laboratoires d'analyses poursuivent cette mission de veille sanitaire et environnementale en répondant aux besoins nouveaux.

L'agence de développement économique Hainaut Développement offre un ensemble de services aux entreprises, aux agriculteurs, aux pouvoirs locaux, aux écoles et aux particuliers. Relais d'information et d'innovation, elle intervient notamment dans la promotion des énergies renouvelables, le développement des circuits agro-alimentaires courts, la valorisation du patrimoine arboré, la mise en réseau des entreprises et leur rayonnement transfrontalier ainsi que la cartographie socio-économique des bassins de vie.

A Ath, le Centre pour la Recherche, l'Économie et la Promotion agricole (Crepa) et l'Asbl Carah s'impliquent dans la recherche, les analyses et les essais spécialisés dans les domaines de l'agriculture, de l'environnement et de l'agroalimentaire. Ils développent des services de comptabilité, d'économie agraire, de formation et d'information pour les exploitations et les particuliers.

Le fondement de Hainaut Ingénierie Technique (HIT), anciennement le Service voyer provincial, remonte à la Loi de 1891 relative à la voirie vicinale. Cette loi conférait à la Province un véritable pouvoir de contrôle sur les communes. Cette époque est désormais révolue. Aujourd'hui, Hainaut Ingénierie Technique se présente comme un prestataire de services auprès des

communes à travers la réalisation d'études et des projets d'aménagement de l'espace public. L'autre activité de HIT se concentre sur l'entretien des cours d'eau non navigables de deuxième catégorie, soit 1 417 kilomètres de rivières auxquels s'ajoutent la supervision de 943 kilomètres de ruisseaux communaux.

- Plus de 800 producteurs locaux et 3 000 produits référencés dans le portail Hainaut-Terre de Goûts.
- 3 400 rendez-vous au profit de 300 entreprises ou organisations organisés dans le cadre du forum d'affaires Cultur@llia 2015.
- 70 000 échantillons (eau, air, déchets, denrées alimentaires,...) analysés par Hainaut Vigilance Sanitaire.
- Le laboratoire des pollutions intérieures a effectué des prélèvements dans 600 habitations.
- Onze millions d'euros investis par Hainaut Ingénierie Technique dans la lutte contre les inondations.

PARTAGER EN HAINAUT

L'action sociale
comme facteur de solidarité entre les individus et les générations

Notre ambition

Les récentes crises ont révélé la fragilité d'un tissu social que l'on croyait définitivement à l'abri derrière le bouclier protecteur de l'État providence. Alors que la pauvreté et l'exclusion gagnent du terrain, la solidarité s'efface au profit d'un repli sur soi tandis que la sphère du bien public voit sa légitimité grignotée par la marchandisation croissante des échanges et des services.

Face à cette situation, la Province de Hainaut adapte sa politique sociale. Celle-ci ne se conçoit plus comme un dispositif d'assistance mais bien comme un faisceau d'initiatives partenariales visant à permettre aux personnes et aux groupes sociaux les plus fragilisés de participer activement au développement de la société. C'est ainsi que sont nées, récemment, de nouvelles initiatives telles que les Services d'Aide à l'Intégration qui accompagnent le jeune entre 6 et 20 ans ou le projet "Ensemble avec les personnes extraordinaires" axé sur l'inclusion sociale.

Notre plus-value

Tout au long du XX^{ème} siècle, la Province de Hainaut a développé un vaste réseau d'institutions chargées de l'encadrement des personnes handicapées depuis l'accueil de la petite enfance jusqu'aux structures d'hébergement pour adultes en passant par l'enseignement spécialisé, l'accompagnement pédagogique des étudiants dans le supérieur, les centres de vacances spécialisés ou les entreprises de Travail adapté. En partie subventionnée par

l'Awiph, cette politique est mise en œuvre et largement soutenue par la Province qui gère les infrastructures et procure un surcroît d'effectifs pour améliorer le service aux bénéficiaires.

Le handicap est aussi une question de regard. C'est en changeant les mentalités et la perception du handicap que l'on facilitera l'intégration des personnes handicapées. Sur la base de ce raisonnement, la Direction générale de l'Action sociale a développé plusieurs initiatives en direction du public afin de briser les tabous et construire de nouveaux liens entre personnes dites "différentes". Dans le même esprit, la DGAS a créé le label "Entreprises extraordinaires" pour mettre à l'honneur les initiatives remarquables prises dans les milieux professionnels.

Statistiquement, une personne sur trois sera âgée de plus de 65 ans en 2025. L'allongement de la durée de vie marque un grand changement dans notre société. Un peu partout des Conseils Consultatifs Communaux des Aînés (CCCA) ont vu le jour pour servir de lieux d'échanges entre seniors et décideurs locaux. Via son département Hainaut Seniors et l'Observatoire de la Santé, la Province participe à cette initiative à travers une plate-forme permettant aux différents CCCA de partager leurs expériences et, le cas échéant, de bénéficier de l'appui des services provinciaux compétents.

Autres leviers de l'action sociale, les Services de Santé mentales ont été créés pour traiter les difficultés psychologiques, relationnelles ou psychiatriques. Ils s'adressent aussi bien aux adultes,

y compris les personnes plus âgées, qu'aux enfants et aux adolescents. Ils font appel à une équipe pluridisciplinaire qui garantit une approche différenciée mais complémentaire tant dans la prise en charge du bénéficiaire que dans la réflexion globale sur la santé mentale comme facteur de bien-être.

- Plus de 920 élèves sont scolarisés dans l'enseignement spécialisé provincial.
- Ensemble, les cinq Entreprises de Travail Adapté de la Province emploient 400 travailleurs.
- 4 000 personnes participent régulièrement aux activités des Universités du Temps disponible.
- En 2014, 1 700 dossiers ont été ouverts dans les Services de Santé mentale pour un total de 3 500.
- Les différentes opérations de sensibilisation au handicap ont rassemblé plus de 3 500 personnes un peu partout en Hainaut.

MIEUX VIVRE EN HAINAUT

Le Sport et la Promotion de la Santé
comme facteurs de bien-être

Notre ambition

Les indicateurs de santé mettent régulièrement en évidence la situation sanitaire défavorisée du Hainaut. Chez les hommes, l'espérance de vie d'un Hainuyer est inférieure de 3 ans à la moyenne du pays, ce qui représente 1 800 décès supplémentaires par an ! Les groupes sociaux les moins favorisés sont les plus durement touchés.

Ce constat sanitaire est dû à une fréquence plus élevée des problèmes de santé et non à des carences majeures de prises en charge. Globalement, notre territoire dispose d'infrastructures et de services de santé équivalents à ceux des autres régions du pays. C'est donc en amont, en agissant sur les comportements, que le retard pourra se combler.

Pour ce faire, la Province de Hainaut s'est dotée d'un Plan de Promotion de la Santé. Celui-ci privilégie trois axes d'interventions prioritaires : la promotion d'une alimentation équilibrée, l'encouragement d'une activité physique régulière et la lutte contre le tabagisme actif ou passif.

La politique sportive s'inscrit logiquement dans ce schéma en proposant aux différents publics cibles des activités de sensibilisation ou de formation. Elle se caractérise également par le soutien apporté aux personnes handicapées afin d'améliorer l'accès aux infrastructures et de renforcer la pratique du sport comme facteur d'épanouissement personnel et social.

Notre plus-value

Comme son nom l'indique, l'Observatoire de la Santé du Hainaut a reçu pour mandat de collecter et de traiter les données sanitaires relatives au territoire hainuyer. C'est en observant les symptômes que l'on peut tenter d'établir un diagnostic et de prescrire ensuite un remède ! Ce travail scientifique débouche périodiquement sur la publication d'indicateurs de santé dont le plus connu est le Tableau de Bord de la Santé des Hainuyers.

Une autre mission de l'Observatoire porte sur la promotion de la santé. Pour mieux lutter contre les inégalités sociales de santé et toucher un maximum de bénéficiaires, la démarche s'appuie sur le concept de milieu de vie. L'échelle d'intervention se situe au niveau du territoire communal et fait appel à différents secteurs (santé, sport, mobilité, environnement, social...) pour mieux interagir sur le milieu de vie dans sa globalité.

Autre priorité : la jeunesse. L'intervention débute dès la petite enfance, en partenariat avec l'ONE, et se prolonge tout au long de la scolarité en collaboration avec les structures scolaires et para-scolaires, à travers, par exemple, la sensibilisation du personnel de cuisine, l'éducation au goût ou la prévention du tabagisme. A l'autre extrémité, un effort particulier est mené en direction des aînés afin de faire rimer qualité de vie et prolongement de la vie. Les principaux bénéficiaires de la politique de seniors se situent dans la tranche des 50-75 ans, soit 375 000 individus représentant 28 % de la population hainuyère.

Repères

- Chaque jour, un message de santé à la radio, à la télé ou dans la presse.
- 374 professionnels formés en promotion de la santé en Hainaut.
- Cinquante conventions signées pour la diffusion de brochures santé au niveau local.
- 160 journées sportives et 6 000 jeunes accueillis par la Maison provinciale des Sports à Havré.
- Des stages scolaires organisés dans 22 communes pour 2 360 enfants.

Acteur de proximité, Hainaut Sports s'est donné pour objectif de faciliter l'accès aux sports au plus grand nombre et notamment aux jeunes en soutenant la dynamique locale afin d'organiser des stages d'été ou des cycles d'initiation. La Province dispose également d'infrastructures sportives propres, comme la Maison des Sports à Havré, des implantations à Tournai et Charleroi ainsi que deux Centres d'hébergement en France.

Malgré le succès croissant du handisport, certaines inégalités subsistent en matière d'accès des personnes handicapées aux infrastructures sportives. La Province de Hainaut a décidé de réorienter une partie de ses moyens en soutenant les fédérations sportives qui s'impliquent activement dans l'intégration des personnes handicapées.



La gouvernance et le développement durable

Un double filet de sécurité

La réforme des grades légaux a introduit plusieurs innovations au sein des provinces. On parle désormais de lettres de mission et de contrats d'objectifs. Le contrôle interne fait partie de ce nouveau vocabulaire. Le Hainaut avait pris les devants : le monitoring de la masse salariale, les référentiels de compétence, les plans de formation, la charte d'utilisation des ressources informatiques sont autant de mesures de contrôle interne. Désormais, celles-ci doivent être formalisées.

L'idée est de fournir aux décideurs une assurance raisonnable quant à l'atteinte des objectifs, à commencer par ceux du Plan ADhésioN. Au cœur de cette notion figure la maîtrise des risques. Les services stratégiques (Finances, Ressources humaines et Informatique) sont les premiers auscultés. A terme, ils seront aussi audités. Organe indépendant, l'Audit interne provincial a en effet pour mission d'évaluer l'efficacité du contrôle interne. Deux précautions valent mieux qu'une !

Marché gagnant

L'inclusion sociale ne se décrète pas mais elle peut être facilitée par toute une série de leviers parmi lesquels les marchés publics. La législation donne aux pouvoirs publics la faculté d'insérer des clauses sociales (mais aussi éthiques et environnementales) dans leurs cahiers des charges pour favoriser la formation et/ou l'insertion professionnelle de demandeurs d'emploi peu qualifiés ou de personnes en situation de handicap.

Sur cette base, il est tout à fait possible de réserver certains marchés aux Entreprises de Travail Adapté (ETA) tout en faisant jouer la concurrence entre celles-ci. La Province qui gère cinq ETA employant plus de 400 travailleurs a bien compris l'intérêt de ce mécanisme. A plusieurs reprises, les institutions provinciales y ont eu recours. L'entretien des berges, la lutte contre les plantes invasives le long des cours d'eau, le nettoyage du linge ou le thermogommage des bâtiments sont quelques exemples de cet engagement sociétal.

Eaux - Sols - Air

Non, ce n'est pas la devise de la Défense nationale mais bien les trois domaines d'activités de Hainaut Vigilance Sanitaire. Des boues de dragage aux moisissures, des denrées alimentaires aux émanations toxiques, les six labos détectent et interprètent, "tout ce qui est dégueulasse et porte un joli nom" ! La légionnelle dans les spas, les chloramines dans l'air des piscines, les coliformes dans les cuisines de collectivité,... Les écoles font appel à ses services pour auditer leurs cantines, les cimentiers pour la valorisation énergétique des déchets, les particuliers pour identifier la méréule.

Depuis des années, le Laboratoire des Pollutions intérieures mène la chasse au radon, un gaz toxique qui est la deuxième cause de cancer dans notre pays. HVS participe également à la protection de l'environnement. Un exemple ? Les tests d'écotoxicité désormais obligatoires. En mesurant la charge de pollution, ils contribuent au calcul de la taxe sur le rejet des eaux industrielles. Tout bénéfique pour la biodiversité !

Histoires d'eau

Le By à Mons, le Rieu des Barges à Tournai, le Ruisseau d'Hanzinnes à Gerpennes... Trois rivières qui avaient la fâcheuse habitude de sortir de leur lit à la moindre crue. Pour éviter de tels débordements, Hainaut Ingénierie Technique a imaginé le projet Naqia, du nom de cette souveraine de Babylone qui

parvint à domestiquer l'Euphrate ! Depuis son lancement en 2011, près de la moitié des cours d'eau de 2^{ème} et 3^{ème} catégories sur 2 500 km, ont fait l'objet de relevés topographiques précis. Les dernières mesures dataient des années 60 ! Une fois récoltées, les données alimentent un logiciel de

modélisation hydrologique. Celui-ci permet de recréer un cours d'eau virtuel et de simuler une pluie d'événements pour ensuite observer leurs effets sur le bassin versant. L'idée sous-jacente est de tester, toujours virtuellement, différentes solutions avant de passer à l'action.



Du banc à la table

A travers l'Agenda 21 scolaire, le développement durable s'est glissé jusque dans le cartable des écoliers. Il ne s'agit pas seulement de sensibiliser mais surtout de changer les pratiques au cœur de l'école. Dans l'enseignement provincial, l'accent a été mis sur l'alimentation, un thème jugé fédérateur. C'est le projet Proxial dont une charte définit les grands principes : utilisation de produits frais ou peu transformés, cuissons douces, priorité aux produits locaux, commerce solidaire,... Le personnel de cuisine s'est formé aux nouvelles pratiques avec l'aide de BioWallonie.

L'Observatoire de la Santé a pris en charge le volet diététique et Hainaut Développement l'organisation de circuits courts pour l'approvisionnement des cantines. Proxial, c'est aussi un système de management basé sur la participation de tous (élèves, enseignants, non enseignants, parents) plutôt que le modèle pyramidal. Une petite révolution culturelle...



Circuits courts, idées larges !

Première province agricole de Wallonie, le Hainaut cultive son image de marque à travers ses produits et recettes du terroir. Mais aujourd'hui, bien manger ne se limite plus à l'assiette. Saveurs et fraîcheur se trouvent plus que jamais au fond du panier et le bonheur dans le pré local ! Face à cette nouvelle exigence, Hainaut Développement soutient les circuits courts.

Agriculteurs, pouvoirs locaux, groupements de consommateur,... Quiconque souhaite développer un projet peut bénéficier d'un accompagnement. La vitrine internet www.hainaut-terredegoûts.be permet, en quelques clics, de trouver un producteur de yaourts, d'escargots, de jus de fruits ou de farine à deux pas de chez soi. Grâce à un partenariat avec *Carrefour*, *Delhaize* et *Cora*, ces mêmes produits se retrouvent en grande surface, à prix équitables. L'agriculture n'est pas seulement alimentaire. Dans le cadre de sa stratégie durable, Hainaut Développement encourage également les nouvelles filières comme le chanvre textile ou la biométhanisation.

Touche pas à ma patate !

Véritable fléau des campagnes, le mildiou fauche chaque année des millions de plants de pomme de terre dans la fleur de l'âge. Face à cette hécatombe, le Centre pour l'Agronomie et l'Agro-industrie de la Province de Hainaut (Carah) a mis au point un système d'avertissement qui s'exporte jusqu'en Chine. La première étape consiste à identifier les sources de l'inoculum pour déterminer sa virulence, un peu comme pour une épidémie de grippe. Dans un second temps, les agronomes s'efforcent, au moyen d'un réseau de stations météo, de prévenir les risques de contamination.

Une fois les conditions de température et d'humidité réunies, tout peut aller très vite. L'intérêt de la modélisation est précisément de devancer l'inoculum sur son propre terrain grâce à des prévisions qui permettront de pulvériser les cultures exactement au bon moment. Résultat : jusqu'à 30 % de fongicides en moins pour une efficacité accrue ! La ferme du Carah expérimente également dans ses champs des nouvelles variétés de pomme de terre plus résistantes au mildiou.

Le Prix Hainaut Horizon

La paternité de cette initiative revient à la Fondation pour les Générations futures. Reconnue d'utilité publique, la Fondation entend promouvoir un mode de développement répondant "*aux besoins des générations du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs*". Autrement dit, un développement soutenable à la fois pour la planète et sa population. Parmi les différentes actions, le Grand Prix des Générations futures a été créé en 2007 afin de mettre en valeur les initiatives exemplaires en la matière.

La Province de Hainaut s'est associée à la démarche à travers le Prix Hainaut Horizon . Ce Prix récompense les entreprises, communes, associations, etc. qui, dans leur travail quotidien, rencontrent les principes du développement durable. Désigné parmi trois finalistes, le lauréat concourt automatiquement à l'échelon national au Grand Prix des Générations futures. En 2015, le Prix Hainaut Horizon a été décerné à la *Ressourcerie Le Carré*, une asbl basée à Lessines et spécialisée dans la collecte et la remise en état de biens réutilisables.

Graine d'énergie

Moins d'eau, de gaz et d'électricité, c'est de l'argent gagné et des ressources naturelles épargnées, sans parler des nuisances pour la planète. Sur la base de cette équation, la Province a mis en place une politique d'utilisation rationnelle de l'énergie dans ses bâtiments. Tout y passe : la réorganisation des horaires d'occupation, le contrôle des températures de chauffe, le remplacement du matériel, l'isolation, la sensibilisation,... avec le relais des contrôleurs énergie, fers de lance de la chasse au gaspi.

Grâce à l'informatique, la comptabilité énergétique devient un tableau de bord pour surveiller la consommation et maintenir les compteurs dans le vert. Des partenariats public-privé encouragent les entreprises de maintenance à investir pour bénéficier d'une quote-part des économies réalisées. La Province met également son expérience au service des communes. Dans le cadre du projet Pollec (Politique locale Énergie-Climat), plusieurs entités reçoivent un soutien technique, financier et méthodologique pour mettre en place un plan d'action en faveur de l'énergie durable.



L'intérêt général
et la solidarité

Quand partir nous rapproche

A l'heure de la mondialisation, des *low-costs* et des espaces sans frontières, voyager est devenu une habitude, un besoin, presque un droit. *A contrario*, rester entre ses quatre murs s'apparente à une punition. Pourtant, malgré la démocratisation du secteur, des barrières subsistent qui contrecarrent de nombreux rêves d'évasion : l'argent, la mobilité, la solitude, le vieillissement,...

Pour lutter contre cette fatalité, la Province a développé une politique de tourisme social. A l'origine, les deux centres d'hébergement de Baratier, dans les Hautes Alpes, et de Collonges, dans la Drôme, étaient destinés à l'accueil des enfants handicapés. Ils sont désormais accessibles également aux familles, aux élèves de l'enseignement ordinaire, aux enfants issus de milieux défavorisés ainsi qu'aux seniors pour des classes de neige, des stages sportifs ou des voyages organisés. Les collaborations s'intensifient avec les communes hainuyères, les Cpas et les associations pour l'organisation de vacances solidaires. Vous êtes près de 3 000 à en profiter chaque année.

Un homme sur deux est une femme

Malgré de nombreuses avancées, le combat en faveur de l'égalité des genres reste d'actualité. Deux chiffres permettent d'évaluer l'ampleur du chantier. En Belgique, une femme sur trois déclare avoir été victime de violences physiques et/ou sexuelles depuis l'âge de 15 ans. Sur le marché de l'emploi, l'écart salarial annuel dépasse les 20 % en défaveur des travailleuses.

Allergique aux discriminations, le Pôle provincial Égalité Femmes - Hommes intervient sur deux axes. Le premier concerne la lutte contre les violences, en partenariat avec les intervenants de première ligne (services de santé mentale, zones de police, structures de soins, maisons d'accueil,...). Le second porte sur les aspects socio-économiques et vise principalement, mais pas uniquement, les jeunes. Il s'agit de démonter les stéréotypes qui entravent les femmes dans leur épanouissement individuel : choix d'études, orientation de carrières, gestion des tâches ménagères,... Le *Girls Day*, *Boys Day* ou le "Mois de la Femme" à Charleroi sont deux manifestations visibles de ce vaste travail de fond.

Quand la santé trinque...

Les dernières enquêtes de l'Observatoire de la Santé du Hainaut (OSH) le démontrent : les inégalités sociales de santé persistent et ont même tendance à augmenter. C'est le fameux gradient social. Il suffit de croiser les chiffres du revenu moyen par ménage et l'indice de mortalité pour s'en convaincre. Dit plus crûment : la pauvreté tue !

Partant de ce constat, l'Observatoire a fait de la lutte contre ces inégalités sa priorité. Il ne s'agit pas de cibler uniquement les groupes les plus faibles mais de s'assurer que les campagnes d'information sont accessibles à tout le monde, quitte à décliner les messages autrement. Ou de ventiler les moyens en fonction de l'indice socio-économique des communes. L'OSH participe aussi à des actions de proximité comme la dizaine "Tous Consom'acteurs". Il met sur pied des formations spécifiques pour les aides familiales et imagine des solutions pour favoriser l'alimentation saine ou la pratique du sport à petits budgets. La santé, c'est une question d'équilibre !



Des extras ordinaires

Le handicap ne résulte pas seulement d'une déficience physique ou mentale par rapport à la norme. Il se vit aussi dans le regard des autres. Pour vaincre les préjugés, la Direction générale de l'Action sociale, en collaboration avec l'Asbl Vers la Vie, a imaginé les "Rencontres Extra Kids" dans une perspective de démythification du handicap. Le principe est simple : faire se côtoyer pendant une journée des enfants de l'enseignement primaire ordinaire et du spécialisé à travers des activités ludiques et pédagogiques.

L'objectif est d'apprendre à mieux se connaître, à mieux communiquer, à se comprendre et à se respecter mutuellement, que ce soit vis-à-vis des difficultés quotidiennes rencontrées par les enfants handicapés mais aussi, des craintes exprimées par les enfants valides par rapport à la différence qui leur fait parfois peur. Dans le même esprit, la Province de Hainaut organise l'événement "Ensemble avec les Personnes extraordinaires", ouvert à toutes les tranches d'âge.

Un Hainuyer sur six a plus de 65 ans

On vit de plus en plus longtemps, mais pas forcément de mieux en mieux. Pour permettre à chacun de jouir d'un troisième voire d'un quatrième âge épanoui, la Province développe une politique des aînés dont la clé de voûte est l'implication citoyenne et l'élévation du niveau de santé. A travers les Universités du Temps disponible, Hainaut Seniors organise des conférences, des sorties et des activités physiques pour cultiver son corps et son esprit. Les aînés sont invités à s'engager au service de la collectivité à travers des actions comme les papy-mamy-conteurs auprès des enfants hospitalisés ou la mise en valeur des jardins potagers.

La citoyenneté, c'est aussi la démocratie participative à travers les Conseils Consultatifs des Aînés dont la Province coordonne la plate-forme hainuyère. Pour "Mons, Ville amie des Aînés" l'Observatoire de la Santé a accompagné une enquête réalisée par des seniors auprès d'autres seniors. L'offre se globalise. Hainaut Sports encadre les marches nordiques. Plus que jamais, l'heure est au bouquet provincial !

Tous au sport, sport pour tous

Rugby, golf, karaté, équitation,... Aujourd'hui, la plupart des sports ont leur déclinaison handisport ! Des clubs se créent pour propager les vertus de la socialisation et du dépassement de soi. L'Ecole Clinique de Montignes-sur-Sambre avec le foot-fauteuil ou le Club Sportif Arthur Regniers de Bienne-lez-Happart à travers la boccia ou le cyclo-danse en sont quelques exemples.

La Province soutient également l'intégration des personnes handicapées dans les clubs à travers sa politique de subsidiation. Basècles a ainsi accueilli un tournoi de tennis de table réunissant par équipe de deux des joueurs valides et moins valides. A Charleroi, le Basket School Tour fait escale dans l'enseignement ordinaire et spécialisé. Le sport, c'est aussi les grands événements. Après avoir hébergé 200 athlètes lors des *Spécial Olympics European Games* d'Anvers durant l'été 2014, le Hainaut est également partenaire des *Special Olympics Belgium* à La Louvière en 2016.

Loin des yeux, près du cœur !

En tant que pouvoir décentralisé, la Province de Hainaut a tissé toute une série de relations avec des partenaires étrangers. Privilégiant l'action concrète à travers ses institutions, elle a recadré son plan d'action en fonction des objectifs de Wallonie-Bruxelles International et en ciblant son périmètre de coopération : l'Union européenne, le pourtour méditerranéen (pour l'importance de sa diaspora en Hainaut) ainsi que le Québec, l'Ukraine, le Burkina Faso, la Palestine et la République Démocratique du Congo, cinq pays avec lesquels elle entretenait déjà des liens étroits.

En RDC, la Province a été la structure porteuse du projet "Santé Solidarité au Sud Kivu", initié par les Mutualités chrétiennes en vue de mettre en place un système local d'assurance santé. Autre exemple : en Palestine, une charte de collaboration a été signée avec le Gouvernement de Bethléem, portant sur plusieurs projets menés dans le domaine social et paramédical.

Le bien-être est un droit fondamental

En Wallonie, le Plan de Cohésion Sociale (PCS) concerne 181 communes dont 57 entités hainuyères. Objectif : veiller au bien-être de tous. Les actions se déclinent en quatre axes : l'insertion socioprofessionnelle, l'accès au logement, la santé et le retissage des liens sociaux, intergénérationnels et interculturels. L'Observatoire de la Santé y est impliqué à plus d'un titre.

A Quaregnon et à Beaumont, il participe directement aux réunions du PCS pour aider les acteurs locaux à élaborer leur stratégie. A Quiévrain, il apporte un soutien méthodologique pour la réalisation d'une enquête auprès des jeunes. Dans le cadre de la Quinzaine de la Santé à Erquelines, il a rassemblé des jeunes issus de la formation en alternance et des aînés autour d'un projet de bar à soupes intergénérationnel et accessible à toutes les bourses. Et à Estinnes, les diététiciennes de l'OSH ont imaginé à la faveur d'ateliers culinaires des recettes destinées à agrémenter l'ordinaire des colis alimentaires. Seul mot d'ordre : s'adapter à toutes les demandes.





La citoyenneté
et le bien-être

L'espace muséal revisité

Où mieux mettre en valeur les richesses culturelles du Hainaut que dans une jolie vitrine ? Se doter de lieux dignes de recevoir les visiteurs était donc plus qu'un besoin : une nécessité. Et si l'esthétique importe, la symbolique compte tout autant. Ces lieux ont donc été choisis pour leur potentiel d'exposition mais aussi pour leur ancrage dans l'histoire de leur région. Ainsi en est-il du Grand-Hornu qui accueille un Centre d'Innovation et de Design de réputation internationale mais également du BPS 22.

Cet édifice industriel carolo de verre et de fer néoclassique, classé monument historique, est désormais entièrement rénové. Il présente une surface d'exposition destinée à abriter la collection de la Province de Hainaut mais aussi toutes les formes artistiques, belges ou étrangères, qui dynamisent la création actuelle.

Autre édifice classé, la Maison Losseau - perle d'architecture Art Nouveau située au coeur de Mons - a été restaurée par la Province et réouverte au public. Le site accueille un centre d'interprétation de l'héritage laissé par l'avocat Léon Losseau et un centre de littérature hainuyère.

Valoriser le dépassement de soi

La pratique du sport de haut niveau nécessite un investissement tel qu'il mérite d'être souligné, tant d'un point de vue personnel que pour les valeurs morales, humaines et sociales qui y sont liées. La Province décerne donc des Mérites Sportifs aux athlètes hainuyers, professionnels ou amateurs, ayant un parcours exceptionnel pour l'année précédente. Pour ce faire, elle compte sur l'implication des communes : c'est en effet aux échevins des sports qu'il revient de présenter des candidats et de défendre ces sportifs individuels ou clubs devant un jury.

La sélection se révèle souvent difficile : chaque année, pas moins d'une trentaine de communes déposent un ou plusieurs dossiers... Les Spirous de Charleroi (basketball), Eden Hazard (football), Thorgan Hazard (football), les Dauphines de Charleroi (volleyball) ou encore Fanny Lecluyse (nageuse qualifiée pour les JO de Rio), ont, entre autres, déjà été distingués. Au-delà du palmarès, l'objectif sous-jacent est de susciter, via l'élite, un engouement pour la pratique sportive auprès des jeunes hainuyers.

Développer les mobilités douces

Plus qu'une invitation à la balade, Hainaut Rando se veut être un incitateur à l'utilisation des aménagements dont dispose notre province pour randonner à pied, à vélo ou encore à cheval : quelque 200 kilomètres de RAVeL, 1.350 kilomètres de sentiers de grandes randonnées, des sentiers balisés rando vélo, des chemins du rail, etc. Ses outils ? Des cartes thématiques mais aussi des itinéraires GPS et des randoguides. Ceux-ci, très détaillés - puisqu'ils indiquent non seulement la route à suivre mais aussi les points d'intérêt, restaurants et lieux d'hébergement - ont un avantage écologique évident : éviter au regard émerveillé des promeneurs la pollution visuelle d'un balisage sur place. De quoi motiver à une promenade découverte dominicale et dynamiser le tourisme vert sur le territoire hainuyère.



Lancer les musiciens en herbe

Jouer seul dans sa chambre ou avec ses potes dans un garage, c'est bien. Se produire devant un public, c'est mieux. Et recevoir une formation permettant de progresser, c'est le Nirvana ! L'Envol des Cités, c'est un peu tout ça : un programme d'accompagnement musical mené par la Province de Hainaut et relayé par toutes les villes participant au projet. Au départ d'une grande tournée provinciale, organisée pour permettre aux artistes émergents d'être confrontés à la réalité scénique dans des conditions professionnelles, les musiciens profitent d'une structure, de formations, de coachings et de rencontres avec des pros. Ceci tant sur scène que lors de master classes ou en studio d'enregistrement.

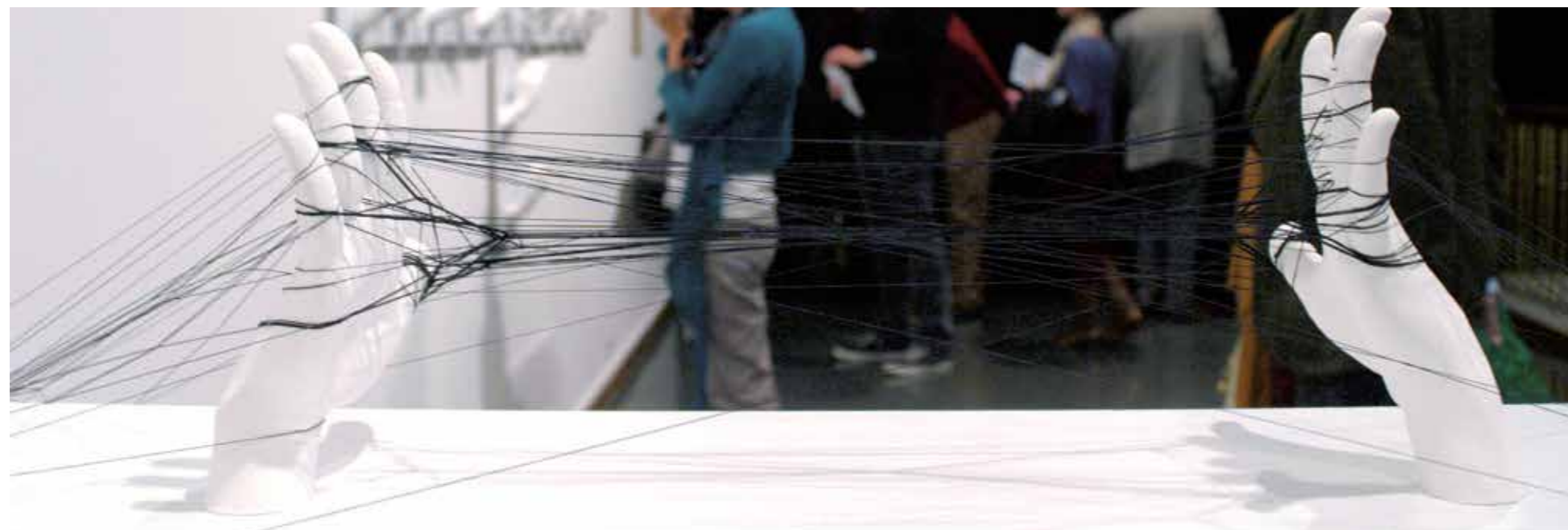
Multiculturel et intergénérationnel, ce projet peut déboucher sur l'enregistrement d'un album coproduit par la Province de Hainaut. Des festivals se sont également intéressés à l'Envol, en proposant un prix mais aussi en s'engageant à faire jouer l'un des lauréats. Mochelan, Dandy Shoes ou Feel, pour ne citer qu'eux, sont passés par l'Envol.

Démystifier l'art contemporain

Comment réconcilier les jeunes avec les pratiques artistiques actuelles ? Tout simplement en amenant un artiste devant eux ! Le concept est simple mais il fallait y penser : un plasticien hainuyer se rend dans une école et investit une classe du secondaire supérieur. L'œuvre qu'il présente est issue de la collection provinciale et choisie par les élèves, afin qu'ils se

l'approprient réellement. Elle est naturellement accompagnée d'explications, de mots-clefs qui guident les enseignants et leurs élèves. Le plasticien expose sa démarche artistique, raconte la genèse de l'œuvre exposée. Qui mieux que lui est en effet le plus à même de communiquer sur sa création ? Sa présence donne corps à la fonction d'artiste dans notre société

et témoigne du fait qu'un artiste est une personnalité proche et "vivante". Nombre de plasticiens ont déjà participé à l'expérience : Alain Bornain, Michel Jamsin, Sara Conti, Yves Lecomte, Gudny Rosa Ingimarsdottir, Laurence Gonry, Denis Mahin, Sébastien Laurent, etc.



Éduquer à la citoyenneté mondiale

Les générations futures se construisent aujourd'hui. Et former les jeunes, ça n'est pas seulement les préparer à un métier : c'est aussi en faire des citoyens responsables, ouverts, solidaires et sensibles à l'intérêt d'un monde plus juste et plus durable.

La Province de Hainaut pilote donc le dispositif fédéral "Annoncer la Couleur" qui dépend de la Coopération belge au Développement. Son objectif est de faire du coaching, de la formation et de la découverte d'outils pour les enseignants ou les futurs enseignants, et d'inciter à l'engagement individuel et collectif. Il propose pour ce faire des démarches pédagogiques participatives destinées à faire entrer concrètement dans les écoles l'éducation à la citoyenneté mondiale.

Comprendre le passé pour construire l'avenir

La planète est secouée par des guerres, génocides, conflits, aux causes complexes et, souvent, profondément ancrées dans l'histoire de la zone touchée. C'est arrivé aussi chez nous, il n'y a pas si longtemps. Au siècle dernier, l'Europe a été déchirée par des guerres aussi sanglantes que redoutables au vu des mécanismes qui y ont mené.

Pour ne pas oublier, mais aussi et surtout pour bien en comprendre les raisons, "Hainaut Mémoire" propose à la jeune génération des clés de réflexion au travers de rencontres intergénérationnelles, de présentations dans les écoles, de voyages mémoriels et d'expositions réalisées en collaboration avec l'IV-INIG - Institut des Vétérans - Institut National des Invalides de Guerre, Anciens Combattants et Victimes de Guerre.

Bien orienté, bien dans son métier

Dépasser les matières scolaires pour amener les élèves à développer des compétences plus générales comme l'organisation, la recherche de l'information, la communication ou encore la réflexion. Tel est le pari de l'approche orientante. Aux côtés de l'UMons, la Province de Hainaut a engagé 19 écoles dans un projet spécifique qui débute dès le premier degré du secondaire.

En apprenant à mieux se connaître eux-mêmes et à mobiliser tout ce qu'ils ont entre les mains pour résoudre un problème, les élèves arrivent à aborder plus sereinement les choix d'orientation qu'ils auront à poser au cours de leur cursus et même au-delà. Ceci implique une capacité de recourir à la matière scolaire mais aussi à leurs expériences, habiletés, aptitudes, ou même à solliciter des compétences extérieures.



L'excellence et l'innovation

Un labo pour développer la créativité

Partant du postulat que la créativité est la capacité à produire des solutions nouvelles ou originales à partir d'un problème bien défini, la catégorie pédagogique de la Haute École provinciale de Hainaut - Condorcet a développé une formation à la pensée créative, insérée dans le programme annuel des futurs enseignants.

L'objectif est de publier des ressources numériques ainsi que de partager des pratiques et des scénarios pédagogiques, pour apporter des solutions et des réponses innovantes et créatives aux mutations permanentes de la société de la connaissance. Né grâce à un appel à projets lancé par *Creative Wallonia* et *European Schoolnet*, le *Creative School Lab* bénéficie désormais à quelque 500 futurs institutrices et instituteurs primaires !

Étudier branché

Si, autrefois, le mot "campus" désignait un site où se trouvaient regroupés des services à la communauté scolaire, l'e-campus est venu apporter une dimension supplémentaire, virtuelle cette fois, à cette idée de regroupement. L'e-campus met en effet à disposition de la communauté académique et scolaire provinciale des services en ligne favorisant la communication et l'organisation.

Il appuie aussi l'innovation pédagogique grâce à l'utilisation des technologies de l'information et de la communication. Ainsi, les étudiants et le personnel des établissements scolaires et de la Haute École Condorcet ont accès à une adresse email institutionnelle, des réseaux wifi, une plate-forme de gestion de l'information et de la communication interne, des bureaux de travail virtuel, ou encore un support aux utilisateurs. En Hainaut, l'école virtuelle est bel et bien une réalité !

Des formations ancrées dans le réel

Pour que les élèves en filière technique ou professionnelle apprennent les bons gestes sur un matériel semblable à celui des entreprises, la Province a fait le pari de développer des Centres d'Excellence et des Centres de Technologie Avancée (CTA). L'avantage de ce type d'infrastructure est qu'il constitue un prolongement de choix aux écoles qui, seules, n'ont pas les moyens d'investir dans des équipements souvent onéreux.

Les outils de travail sont co-financés par la Fédération Wallonie-Bruxelles et tout le monde peut en profiter : élèves issus de tous les réseaux, enseignants et demandeurs d'emploi. Chaque CTA met l'accent sur un secteur différent, en pénurie de recrutement. La Province héberge deux CTA et un Centre d'Excellence. A Leuze, il est consacré à la mécanique ; à Charleroi, il est spécialisé en hydraulique et pneumatique. Quant au Centre d'Excellence dédié à l'hôtellerie, il se situe au cœur du Lycée provincial d'Enseignement technique à Saint-Ghislain.



Optimaliser l'intervention pluridisciplinaire

Une alerte SEVESO, un grave accident de la route, et ce sont plusieurs corps de métiers liés au secours qui se retrouvent mobilisés : pompiers, policiers et ambulanciers arrivent sur les lieux du drame... avec chacun, leur mode de fonctionnement, leurs priorités.

Pour favoriser la cohésion de ces trois forces d'intervention, un projet de gestion de situation de crise a été mis en place : l'Expert'crise met autour de la table les acteurs du secours et, sur la table, une maquette. Un scénario catastrophe est ensuite présenté aux protagonistes, qui doivent orchestrer au mieux leurs interventions et établir des procédures communes. Cette initiative vient opportunément enrichir les capacités du centre d'exercices pratiques "Hainaut Sécurité". Celui-ci, installé sur un terrain de 30 hectares à Lens, est doté d'une caserne-école et d'ateliers inédits en Wallonie pour préparer les acteurs de la sécurité à des interventions dans les milieux les plus divers. La Province y investit près de 5 millions d'euros.



Un réseau de labos

La Province de Hainaut dispose d'un potentiel étonnant d'analyses en laboratoires dans les secteurs de l'agriculture, de l'hygiène, de l'industrie et des textiles. L'organisation de ces labos en un réseau appelé "Hainaut Analyses" leur permet de créer des synergies entre les ressources mises à disposition et, ce faisant, de mieux répondre à leurs clients et aux attentes de la Province.

Grâce au renforcement de leurs collaborations, à la concertation sur leurs perspectives et à la coordination de leurs politiques d'investissements, les quatre labos provinciaux se tournent à présent vers l'extérieur. Ils travaillent sur une offre de services aux communes et jouent la carte d'un partenariat fort avec les acteurs académiques présents en Hainaut, et particulièrement la Haute École Provinciale de Hainaut - Condorcet.

Redonner goût et fierté aux métiers de l'industrie

Le Hainaut compte trop peu de détenteurs d'un diplôme de l'enseignement supérieur. Parallèlement, de nombreux postes demandant une qualification technique y restent vacants. Pour renverser la vapeur, l'enseignement provincial du Hainaut s'est associé à plusieurs partenaires pour participer à la création d'une ambitieuse cité des métiers ainsi qu'à des cités de la construction, de l'industrie et de la créativité. Un partage salutaire de matériel et de ressources au départ notamment du site de l'Université du Travail à Charleroi.

Ce véritable pôle de formation, d'enseignement et de recherche s'enrichira progressivement d'un Centre universitaire, d'un centre d'enseignement supérieur technologique et d'un centre de compétences "Design - Innovation". De quoi ouvrir des perspectives de formations à plus de 60 métiers, de plein exercice ou en horaire décalé.

Une métropole dédiée aux métiers du numérique

Une fenêtre ouverte sur les professions liées à l'internet, voilà ce que constitue l'Eurometropolitan e-Campus. Situé au cœur de l'axe Lille-Kortrijk-Tournai dans une logique de développement transfrontalier et européen, il rassemble et met en relation avec les entreprises du territoire toutes les Universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles ainsi que les Hautes écoles du Hainaut et le FOREM.

De l'e-Architecture, à l'e-Health en passant par les Arts numériques, l'e-Business, ou les réseaux sociaux, l'Eurometropolitan e-Campus propose un enseignement supérieur en phase avec les véritables enjeux technologiques d'aujourd'hui. Il entend ainsi contribuer à accroître le niveau général de compétences face aux potentialités de l'internet et, grâce à cela, faciliter la mobilité et l'esprit d'entreprise. Particulièrement sensibles à pareils défis, la Province de Hainaut et son enseignement s'affirment comme des partenaires essentiels de ce projet ambitieux.

Développer la technicité dans le secteur agricole

Site mixte de polyculture et d'élevages, la Ferme Expérimentale et Pédagogique développe, outre des cultures traditionnelles des cultures plus spécifiques telles que le colza, des cultures énergétiques ou encore des surfaces d'intérêt écologique. La Ferme apporte un soutien technique à la profession en pratiquant l'expérimentation appliquée et les avertissements agricoles.

Des techniques de culture et des variétés sont comparées pour améliorer leur durabilité en tenant compte des composantes économiques, environnementales et sociales. Des journées d'études, des visites de terrain, l'envoi de messages d'alerte aux producteurs et les permanences téléphoniques assurées par des agronomes assurent la transmission des informations et des résultats des recherches. Lieu de formation, la Ferme accueille également les étudiants des hautes écoles en agronomie et en médecine vétérinaire ainsi que les professionnels, pour des modules spécifiques.



La supracommunalité

Des relais pour servir le territoire

Comment mieux appréhender les besoins des communes qu'en frappant aux portes de leurs administrations ? Pour apporter un soutien concret aux municipalités, la Province a constitué un réseau de relais présents dans chacun des territoires formant le Hainaut. Ces quatre "mousquetaires" provinciaux s'en vont à la rencontre des communes pour proposer la mise en place de synergies avec les services provinciaux et réaliser ainsi des économies d'échelle ou apporter une plus-value dans le service au citoyen.

L'organisation d'une formation spécifique, d'une plaine de jeux ou d'un stage ? La réalisation d'une cartographie ? Des conseils dans l'aménagement des espaces ? La Province met son expertise au service du développement local au travers d'un catalogue de plus d'une centaine d'actions possibles. Les relais territoriaux établissent les conditions de ces partenariats et leur échéancier. C'est l'application au quotidien d'une politique de supracommunalité propre à la Province de Hainaut.

Le cadastre sous la loupe d'indicateurs-experts provinciaux

Équité fiscale oblige, une bonne connaissance des travaux à déclarer au cadastre est essentielle pour déterminer le précompte immobilier le plus précis. Or, les communes ont souvent toutes les peines du monde à communiquer à l'administration fédérale les changements intervenus dans les propriétés situées sur leur territoire. Ce qui biaise l'impôt et constitue un manque à gagner pour les Région, Provinces et Communes qui perçoivent le précompte immobilier. Et qui dit manque à gagner dit difficultés à assurer le fonctionnement des services et les investissements en faveur du citoyen.

Pour aider les communes, et particulièrement les petites, dans l'établissement du revenu cadastral, la Province de Hainaut met une équipe d'indicateurs-experts à leur disposition. Une vingtaine de municipalités profitent de cette aubaine et s'appuient sur les compétences provinciales pour encoder les permis d'urbanisme, rechercher les immeubles agrandis ou transformés sans permis, vérifier l'affectation des bâtiments : bref établir un relevé systématique et mis à jour du bâti et permettre ainsi un juste impôt.

Moins de marchés... moins de soucis !

Simplifier la vie administrative des communes : la Province s'y emploie au travers de ses politiques de centrale des marchés. Face aux lourdeurs des procédures de marchés publics, elle propose deux types de conventions, permettant aux pouvoirs locaux d'être dispensés de les organiser eux-mêmes. Quand la Direction financière provinciale lance un marché pour ses propres besoins en fournitures et services, elle l'élargit ainsi aux entités ayant passé convention avec le Hainaut. Ceci est évidemment source d'économies ! Constat bien compris par 42 communes hainuyères, 36 CPAS et une vingtaine d'autres opérateurs locaux.

Dans la même philosophie, Hainaut Ingénierie Technique (HIT) a créé depuis 2012 son dispositif "Hainaut Centrale de Marchés" pour permettre aux communes de lui confier une bonne part de la procédure d'engagement de leurs marchés publics en matière de travaux. HIT agit ainsi tel un bureau d'études au service des communes et endosse, pour elle, le rôle de pouvoir adjudicateur. Là aussi, l'intérêt est évident puisque plus de la moitié des communes du Hainaut ont passé convention avec la Province.



La petite délinquance en point de mire

Lutter contre les incivilités, c'est l'affaire de tous ! Pour soutenir les communes dans ce combat quotidien, la Province a créé un "bureau des amendes administratives communales". Son rôle : gérer, pour compte des communes partenaires, les amendes liées aux incivilités constatées sur leur territoire. Pour que les dérangements publics, le tapage nocturne, les stationnements gênants ou les dégradations de l'environnement et de la voie publique ne restent pas impunis.

Cinquante et une des 69 communes du Hainaut ont fait le choix de passer ainsi une convention avec la Province qui assure le traitement des PV rédigés par la police ou les agents constatateurs communaux. Durant l'année 2014, ce sont 2233 dossiers qui ont été soumis au bureau provincial pour sanctionner la petite délinquance. Un sérieux allègement administratif pour les communes mais aussi pour les zones de police et les parquets judiciaires.

Les sentiers : un patrimoine à cartographier

Attentive au développement durable, la Province de Hainaut se doit d'être actrice dans l'encouragement d'une mobilité douce. Elle le fait notamment en aidant les communes à actualiser leur atlas des chemins et sentiers vicinaux. Cet atlas des voiries d'utilité publique existe dans chaque entité. Mais il est essentiel de réaliser des relevés de terrain pour s'assurer que ce document - qui a valeur légale - corresponde bien à la réalité contemporaine.

Sur base de conventions de partenariat, des agents de la Province accompagnent leurs collègues communaux pour vérifier les données. Treize communes du Hainaut ont bénéficié de ce service dont l'évolution se poursuit. La Direction générale des systèmes d'information de la Province met à disposition des communes et des utilisateurs un portail cartographique reprenant les atlas mais aussi des informations telles que les plans de bornage ou le cadastre.

Pour des agents communaux mieux formés

La Province est un opérateur de formation connu et reconnu. Alors pourquoi ne pas mettre cette expertise au service des communes ? Au travers de sa mission "Appui formation", le Hainaut part à la rencontre de tous les pouvoirs locaux pour identifier leurs besoins et élaborer, avec eux, des plans de formation incluant l'ensemble des opérateurs, provinciaux ou pas.

Cette mutualisation des moyens, le soutien financier apporté aux communes et la mise à disposition de formateurs visent à parfaire la qualité du service offert au citoyen dans les maisons communales. Et le spectre des compétences améliorées est large : des techniques de nettoyage jusqu'à l'accueil des administrés en passant par la gestion des plantes invasives dans les parcs et espaces naturels. Des programmes à la carte pour s'adapter aussi bien aux attentes de petites communes qu'à celles de nos métropoles !



La promotion de la santé commence dans les quartiers

Les inégalités sociales et territoriales de santé sont une réalité préoccupante dans la province. Pour les réduire, l'Observatoire de la Santé du Hainaut (l'OSH) a fait le choix d'un accompagnement maximal des projets communaux et intercommunaux de prévention et de promotion de la santé. Toutes les communes du Hainaut sont concernées par au moins une action proposée par la Province. Cela se traduit par la diffusion de brochures à l'aide de présentoirs posés dans les lieux publics et par une présence de messages de prévention dans les journaux communaux.

Mais l'Observatoire de la Santé agit également au cœur des milieux de vie. La collaboration avec des crèches et les écoles fondamentales est à son agenda. Il propose ainsi des formations de leur personnel à une alimentation équilibrée des enfants. Cela n'exclut pas les adultes et les aînés. Que du contraire. L'OSH participe à l'inscription d'un volet "santé" dans les plans locaux de cohésion sociale. Il intervient dans les quartiers aux côtés de plusieurs CPAS. Il accompagne la moitié des communes du Hainaut dans la mise en place de politiques communales de promotion de la santé.

Le défi de la stabilité financière

La maîtrise budgétaire figure parmi les axes stratégiques prioritaires du plan provincial ADhésioN. C'est de bon aloi puisque la Province de Hainaut s'est construit un véritable équilibre structurel.

Depuis 2010, le résultat de la dernière modification budgétaire est meilleur que le budget initial, le boni général de l'Institution reste stable, les réserves ne sont pas entamées et la caisse des pensions du personnel demeure alimentée.

Cette assise est le fruit d'un travail de modernisation et de rigueur ayant permis une réduction progressive de la masse salariale, une révision des budgets de fonctionnement et la recherche de recettes nouvelles au travers d'un plan conjointement porté par les autorités provinciales et l'administration. Une politique jugée "prudente et réaliste" par la Cour des Comptes et qui a permis au Hainaut d'asseoir sa crédibilité comme pouvoir supralocal de proximité.

Avec des dépenses au service ordinaire de **374,5 millions €** au budget 2016 et un total général de 595 millions, la Province de Hainaut demeure, et de loin, le premier des pouvoirs locaux wallons. Ces dépenses à l'ordinaire se trouvent en hausse constante depuis 2012, preuve d'une sollicitation de plus en plus importante de la Province dans le développement de missions supralocales.

Dans son budget, elle a ainsi su intégrer, dès 2015, une somme récurrente de 6,4 millions pour soulager les communes dans le financement des trois zones de secours situées sur le territoire hainuyer. La Province s'est aussi inscrite dans une politique d'investissement en faveur de la dynamique des territoires. Au travers d'un plan de législation traduit dans ses budgets extraordinaires, elle

a prévu d'insuffler 26 millions en vue de participer à la mise en œuvre de projets d'envergure, essentiels pour le redéploiement hainuyer. Il s'agit de la Cité des Métiers à Charleroi, de l'Eurometropolitan e-Campus à Tournai, du pôle culturel louviérois (le "gazomètre") et d'Hainaut-Sécurité, le centre d'exercices situé en région montoise.

Cette capacité d'investir est le signe d'une Institution qui vit et s'inscrit dans son époque.

Le signe également d'une Province soucieuse de sécurité et de bien-être dans son propre patrimoine. Quand on compte 880 bâtiments répartis sur 174 sites, on mesure la nécessité d'une politique permanente de sauvegarde et d'entretien. Près de 30 millions y sont consacrés chaque année pour que les élèves, les pensionnaires d'institutions sociales, les usagers de l'administration, les acteurs de la culture et le personnel provincial s'épanouissent dans les meilleures conditions possibles.

Le poids des politiques provinciales

Le projet Babel, inscrit dans le plan ADhésioN, vise à doter les autorités provinciales d'un outil informatique d'aide à la décision par le biais d'un référentiel unique d'informations budgétaires. Ceci permet de constituer de véritables tableaux de bord sur la répartition et leur évolution des coûts, notamment par pôles d'activités (hors asbl).

Sur base de cette méthode d'analyse et des chiffres de 2015, les **dépenses ordinaires** consenties par la Province se présentent comme suit :

Pôle d'activités	Dépenses	Part des dépenses	Part du personnel
L'enseignement et la formation	103,6 millions	32 %	28 %
L'action sociale	85,5 millions	23 %	35 %
Les services d'appui (administration, finances et services techniques)	78,4 millions	21 %	19 %
L'éco-développement territorial	35,8 millions	10 %	8 %
La culture et le tourisme	22,3 millions	6 %	7 %
La promotion de la santé et les sports	9,2 millions	2 %	3 %

La Province de Hainaut en un coup d'oeil

LE COLLEGE PROVINCIAL

Le Président,

Serge Hustache,
En charge du budget, du patrimoine,
de la communication
et de la coopération internationale
Rue Paul Pastur, 4 - 7500 TOURNAI
069/765.530
serge.hustache@hainaut.be

Les Députés provinciaux

Gérald Moortgat,
En charge de l'éco-développement,
de l'agriculture, des cours d'eau
et de la santé
Rue de Nimy, 50 - 7000 MONS
065/220.650
gerald.moortgat@hainaut.be

Annie Taulet,
En charge de l'enseignement,
de la formation, de l'informatique
et des ressources humaines
Delta Hainaut
Avenue Général de Gaulle, 102
7000 MONS
065/382.489
annie.taulet@hainaut.be

Yves Lardinois,
En charge de l'action sociale,
du sport, des enseignements
supérieur et spécialisé
UTPP - Bd Roullier, 1
6000 CHARLEROI
071/531.556
yves.lardinois@hainaut.be

Fabienne Capot,
En charge de la culture
et du tourisme
LTP Maurice Herlemont
Rue Paul Pastur, 1
7100 LA LOUVIERE
064/312.200
fabienne.capot@hainaut.be

Le Gouverneur,
Tommy Leclercq,
Commissaire
du Gouvernement wallon
Gouvernement provincial
rue Verte, 13 - 7000 MONS
065/396.445
gouverneur.hainaut@hainaut.be

SERVICES TRANSVERSAUX ET STRATEGIQUES

Direction générale provinciale

Patrick Mélis,
Directeur général provincial
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.205
patrick.melis@hainaut.be

Direction financière

Fabrice Brogniez, Directeur financier
Digue de Cuesmes, 31 - 7000 MONS
065/382.345-346
fabrice.brogniez@hainaut.be

Inspection générale des Finances

Françoise Moury,
Inspectrice générale
Digue de Cuesmes, 31 - 7000 Mons
065/382.345-346
francoise.moury@hainaut.be

Inspection générale des Ressources humaines (IGRH)

Sophie Durieux,
Inspectrice générale
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.440
sophie.durieux@hainaut.be

Service de Communication

Joël Delhaye, Premier Directeur
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.204
joel.delhaye@hainaut.be

Coopération internationale

David Bricoult, Directeur
Château de Monceau - Place Albert 1^{er}, 34
6031 MONCEAU-sur-SAMBRE
071/866.666
david.bricoult@hainaut.be

SERVICES D'APPUI

Direction générale des Systèmes d'information (DGSI)

Jean-François Beghin, Manager
Rue de la Grande Campagne, 6
7301 HORNU
065/767.811
jean_francois.beghin@hainaut.be

Services Techniques des Bâtiments et Constructions (STBC)

Pascale Marlière,
Inspectrice générale
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.503
pascale.marliere@hainaut.be

Audit Interne Provincial (AIP)

Pascaline Godefroid,
Directrice en Chef
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.485
pascaline.godefroid@hainaut.be

Service Interne de Prévention et de Protection du Travail (SIPPT)

Serge Marlier, Directeur ff
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.236
serge.marlier@hainaut.be

APPRENDRE / ENSEIGNEMENT – FORMATION

HAINAUT ENSEIGNEMENT

**Direction générale des Enseignements
du Hainaut (DGEH)**
Alain Diseur, Directeur général
Delta Hainaut
Av. Général de Gaulle, 102 - 7000 MONS
065/382.619
alain.diseur@hainaut.be

Direction générale régionale des Enseignements du Centre (DGRCE)

Georges Chavagne,
Inspecteur général
Bd du Tivoli, 2A - 7100 LA LOUVIERE

064/280.228
georges.chavagne@hainaut.be

Direction générale régionale des Enseignements de Charleroi (DGRCH)

Francis Motte, Secrétaire général
U.T. - Bd Roullier, 1
6000 CHARLEROI
071/531.363
francis.motte@hainaut.be

Direction générale régionale des Enseignements de Wallonie picarde (DGRWP)

Luc Vansainge, Inspecteur général
Cité G. Point
Rue Paul Pastur, 4 - 7500 TOURNAI
069/253.700
luc.vansainge@hainaut.be

Direction générale régionale des Enseignements de Mons-Borinage (DGRMB)

Dany Hismans, Inspecteur général
Chemin de la Procession, 181
7000 MONS
065/408.080
dany.hismans@hainaut.be

Enseignement supérieur - Haute école provinciale Hainaut Condorcet

Pascal Lambert,
Directeur-Président
Chemin du Champ de Mars 17

7000 MONS
065/401.220
pascal.lambert@condorcet.be

INSTITUT PROVINCIAL DE FORMATION DU HAINAUT

Coordination générale

Thierry Dierick, Coordinateur général
Route d'Ath, 25-35 - 7050 JURBISE
065/325.700
lpf.secretariat@hainaut.be

DECOUVRIR / CULTURE – TOURISME

Hainaut Culture - Tourisme (HCT)

Nathalie Brassart,
Inspectrice générale
Rue Arthur Warocqué, 83
7100 LA LOUVIERE
064/312.530
nathalie.brassart@hainaut.be

PRESERVER / ECO-DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

Hainaut Développement (HD)

Lionel Bonjean, Inspecteur général
Parc Initialis - Bd Initialis, 22
7000 MONS
065/342.500 – 0800/15.500
info@hainaut-developpement.be

Hainaut Vigilance Sanitaire (HVS)

Christian Gérard,
Inspecteur général ff
Bd Saintelette, 55 - 7000 MONS
065/403.610
hvs.info@hainaut.be

Hainaut Ingénierie Technique (HIT)

Claude Boigelot,
Inspecteur général ff
Rue Saint Antoine, 1 - 7021 HAVRE
065/879.702
claudio.boigelot@hainaut.be

Centre pour la Recherche et l'Economie agricole (CREPA)

Michel Van Koninckxloo, Directeur
M. Luc Vansainge, Directeur
Rue Paul Pastur, 11 - 7800 ATH
068/264.650
michel.van_koninckxloo@hainaut.be
luc.vansainge@hainaut.be

Centre provincial d'essais industriels (CEPESI)

Eric Gillain, Directeur
Bd Roullier, 1 - 6000 CHARLEROI
071/531.759
e.gillain@cepesi.be

**Centre de recherches, d'essais
et de contrôles scientifiques
et techniques (CRECIT)**

Benoît Stephenne, Directeur
Rue Paul Pastur, 2 - 7500 TOURNAI
069/232.278
infos@crecit.com

**Hainaut Analyses,
réseau des laboratoires hainuyers**

Laurent Paternostre, Coordinateur
Rue Paul Pastur, 11 - 7800 ATH
068/264.693
laurent.paternostre@hainaut.be

PARTAGER / ACTION SOCIALE

**Direction générale des l'Action sociale
(DGAS)**

Freddy Sohier, Inspecteur général
Rue de la Bruyère, 157
6001 MARCINELLE
071/447.211
freddy.sohier@hainaut.be

MIEUX VIVRE / SPORT - SANTE

**Observatoire de la Santé du Hainaut
(OSH)**

Michel Demarteau, Directeur en Chef
Rue Saint Antoine, 1 - 7021 HAVRE
065/879.600
observatoire.sante@hainaut.be

Hainaut Sport

Patrick Simon, Directeur
Rue Saint-Antoine, 1
7021 HAVRE
065/879.668
patrick.simon@hainaut.be

Cette plaquette est une publication du Service
de Communication de la Province de Hainaut
et de la Cellule Stratégie.

Elle est téléchargeable sur le portail internet
www.hainaut.be, sous l'onglet "Publications"
© Février 2016

Editeur responsable :

Patrick Mélis, Directeur général provincial

Service de Communication

Site de Mons - Direction

Delta-Hainaut
Avenue de Gaulle, 102
7000 Mons
Tél. : 065/382.204

Site de Charleroi

Université du Travail
Boulevard Roullier, 1
6000 Charleroi
Tél. : 071/531.223

communication.province@hainaut.be

Suivez-nous sur

www.hainaut.be
www.facebook.com/dialhainaut



www.hainaut.be