

Bulletin provincial



N° 08

2015

26 MARS

PROVINCE DE HAINAUT
DIRECTION GENERALE
PROVINCIALE

CONSEIL PROVINCIAL

**Déclaration de Politique générale.
Etat d'avancement du Plan
stratégique et opérationnel 2013-2018
de la Province de Hainaut.**

—
Vu les articles 41 et 162 alinéa 2, 2° de la Constitution ;

Vu la Déclaration de Politique Régionale visant notamment à une redéfinition du positionnement et des compétences des Provinces dans le respect de leur rôle fédérateur, de proximité et du principe de subsidiarité ;

Vu la Déclaration de Politique communautaire 2009-2014 ;

Vu le Plan de modernisation mis en œuvre en Province de Hainaut dès le 28 mai 2009 ;

Vu que le Gouvernement wallon a sollicité une redéfinition des axes prioritaires de notre Province ;

Vu la réunion du Collège provincial du 17 février 2011 validant le Plan stratégique et opérationnel 2011-2012 de la Province de Hainaut ;

Vu le Code de la démocratie et de la décentralisation quant à ses dispositions régissant le Fonctionnement de l'Institution provinciale ;

Vu la résolution Conseil provincial du 30 juin 2011 approuvant le plan stratégique et opérationnel 2011-2012 élaboré par la Province de Hainaut et le principe d'évaluation annuelle de celui-ci ;

Vu la réunion du Collège provincial du 29 novembre 2012 consolidant le PSO 2011-2012 de la Province de Hainaut au titre de Plan stratégique et opérationnel 2013-2018 de la Province de Hainaut ;

Vu la séance du Conseil provincial du 2 décembre 2014 sur la Note de Politique générale (Plan stratégique et opérationnel) ;

Vu les réunions des Commissions élargies des 4, 9 et 11 décembre 2014 au cours desquelles l'état d'avancement du Plan stratégique et opérationnel a été présenté par l'ensemble des services d'appui et des pôles métiers;

PREND ACTE :

De l'état d'avancement du Plan stratégique et opérationnel – Adhésion et de l'ajustement de celui-ci au cours du 1^{er} semestre 2015 en intégrant, d'une part, les données du contexte budgétaire et, d'autre part, le nouveau positionnement dans le domaine de la supracommunalité.

En effet, la dernière Déclaration de Politique régionale met l'accent sur la supracommunalité comme axe d'intervention provincial. 10% du Fonds des Provinces doivent être consacrés au soutien des communes concernées dans le cadre de la création des zones de secours ; 10 autres pour cent doivent d'ici 2018 être affectés à d'autres formes d'appui supracommunal. La pratique des contrats de partenariat avec la Région sera dorénavant abandonnée conformément à la décision prochaine du Parlement wallon.

En séance à MONS, le 18 décembre 2014.
LE DIRECTEUR GENERAL PROVINCIAL,
(s) Patrick MELIS

LA PRESIDENTE,
(s) Charlyne MORETTI

Soit l'Etat d'avancement du Plan Stratégique et Opérationnel de la Province de Hainaut 2013-2018, approuvé par le Conseil provincial en date du 18 décembre 2014, inséré dans le Bulletin provincial en vertu du Décret du 12 février 2014 organisant les Provinces wallonnes, codifié dans le Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation (CDLD)

Mons, le 26 mars 2015

LE DIRECTEUR GENERAL PROVINCIAL,

LA PRESIDENTE,

**GRILLE DE LECTURE DES ANNEXES A L'ETAT D'AVANCEMENT DU PLAN STRATEGIQUE ET
OPERATIONNEL 2013-2018**

Le tableau présente un extrait du plan ADdhésioN 2012-2018 : il reprend toutes les fiches (activités ou projets) prévues, à ce jour, pour l'année 2015 dans le plan d'ensemble.

Il est classé par objectif opérationnel renvoyant chacun de ceux-ci aux objectifs stratégiques adoptés en décembre 2012. Au sein de chaque objectif opérationnel un tri est fait en fonction des différents pôles constitués à la Province. La transversalité reprend les fiches concernant plusieurs pôles ou plusieurs institutions.

Au sein de cette partition,

- la première colonne reprend l'institution concernée (l'institution pilote dans le cas de la transversalité) ;
- la deuxième concerne le numéro de la fiche (sigle de l'institution suivi d'un numéro d'ordre) ;
- la troisième indique l'intitulé qui reprend de manière succincte l'objet de la fiche ;
- la quatrième distingue activité (développement des missions intrinsèques des institutions) de projet (initiative nouvelle soit de développement, soit d'amélioration d'activité) ;
- la dernière signale la priorité retenue, à savoir CT/MT pour court ou moyen terme, L.T. pour long terme, A surveiller pour les activités dont il s'agit uniquement de s'assurer que le niveau d'efficience initial est toujours aussi bon que tel qu'identifié initialement, Domaine-clé pour ce qui est retenu comme très prioritaire.

AS.1 / Positionnement du rôle de la Province\OS.1.1 / Attentes du citoyen\OO.1.1.1 / Actions utiles aux citoyens

Transversalité

DGAS	DGAS/0/2	Mise en place d'une politique hainuyère coordonnée de la personne handicapée à l'échelon provincial	Projet	Court terme/Moyen terme
DGAS	DGAS/0/3	Mise en place d'une politique à l'échelon provincial "Seniors"	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/B3/10	Ferme expérimentale et pédagogique : Activités pédagogiques	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/4	Service Ferme expérimentale et pédagogique : fromagerie	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/9	Service Ferme expérimentale et pédagogique : Gîte à la ferme	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C0/1	Animation dans les écoles	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/C0/3	Accompagner au développement des savoir-faire agroalimentaires hainuyers et à la structuration de circuits-courts alimentaires	Projet	Domaine clé
OSH	OSH/C/4	Appuyer les programmes de promotion/éducation santé dans les écoles	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/C/6	L'éducation pour la santé en dehors de l'école	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/C/7	Santé et sport pour les jeunes	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/D/1	appui acteurs santé aînés	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/E/4	Midis santé	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/02/56	Participation au projet Intereg Green and Blue Future: programme européen	Projet	Long terme

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/00/17	Participation à la mise en place de la Cité des Métiers à Charleroi	Projet	Long terme
DGEH	DGEH/00/4	Mise en place d'une structure et de son équipement en vue d'une labellisation CTA hôtellerie à Saint Ghislain	Projet	Court terme/Moyen terme
DGEH	DGEH/CP/18	Groupe de travail BPPH-CPMS	Projet	Long terme
DGEH	DGEH/FO/4	Organiser l'enseignement fondamental	Activité	Activité à surveiller
DGEH	DGEH/IN/6	Organiser les internats	Activité	Activité à surveiller
DGEH	DGEH/PS/16	Organisation de formations en e-learning	Projet	Court terme/Moyen terme
DGEH	DGEH/PS/3	Organiser l'enseignement de promotion sociale	Activité	Activité à surveiller
DGEH	DGEH/SE/1	Organiser l'enseignement secondaire	Activité	Activité à surveiller

DGEH	DGEH/SE/3	Développement du concept de l'approche orientante	Projet	Activité à surveiller
DGEH	DGEH/SU/2	Organiser l'enseignement supérieur de plein exercice	Activité	Activité à surveiller
DGEH	DGEH/SU/5	Mise en œuvre d'un Campus technologique	Projet	Court terme/Moyen terme
DGEH	DGEH/SU/9	Mise en place de l'Eurometropolitain e - campus	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/4/1	Accompagnement du projet de promotion des activités de formation à destination des jeunes sapeurs-pompiers initié par le SPF Intérieur- Centre Fédéral de Connaissance pour la Sécurité Civile	Projet	Court terme/Moyen terme

Culture / Tourisme

HCT	HCT/1/1	Soutien à la création, aux pratiques émergentes et aux pratiques artistiques en amateur.	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/1/12	Poursuivre l'aménagement du bâtiment BPS22 , Espace de création contemporaine, destiné à présenter des expositions temporaires et divers aspects de la Collection provinciale dans un espace muséal	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/1/13	Création d'un secteur des musiques à part entière en Province de Hainaut	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/1/14	Création, à côté de la Maison Losseau, d'un espace dédié à la littérature hainuyère	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/1/15	Programmes culturels à destination des écoles	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/1/17	Mise en place de stages culturels pour les adultes et les jeunes.	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/1/2	Diffusion artistique et soutien technique	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/1/3	Médiation animations	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/1/4	Activités de compagnonnage	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/1/5	Formations axées sur l'éducation permanente.	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/1/8	Collaboration Culture et Tourisme	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/2/9	Promotion des métiers d'art, industries et artisanat d'art en Province de Hainaut	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/5/3	Grand-Hornu : Mons 2015	Projet	Domaine clé

HCT	HCT/5/4	Développement de nouveaux modules de visites et activités pour les personnes du 4ème âge (Grand-Hornu)	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/5/5	Accessibilité du site aux personnes à mobilité réduite (Grand-Hornu)	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/5/6	Organisation d'expositions de design, arts appliqués, architecture, graphisme et organisations d'activités complémentaires en rapport avec les expositions	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/6/1	Repenser un secteur des Arts plastiques	Projet	Court terme/Moyen terme

Promotion Sport/Santé

HS	HS/1/1	Stages sportifs	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/1/2	CEMIS	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/1/3	Brevets sportifs scolaires	Activité	Court terme/Moyen terme
HS	HS/1/4	Cross scolaires	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/1/5	Parcours de psychomotricité (Tarzan)	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/1/6	Activités pour les plaines de jeux	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/1/7	Activités pour personnes handicapées	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/2/1	Manifestations "Les Provinciales"	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/3/1	Soutien aux projets sportifs para scolaires provinciaux	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/A/2	Gestion d'un système d'information sanitaire	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/B/2	Thiérache Santé Prévention (projet européen)	Projet	Domaine clé
OSH	OSH/C/1	Enquête par le réseau des centres de santé scolaire vigies	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/C/2	Développer la promotion de la santé dans les structures d'accueil de la petite enfance (hors périmètre ONE)	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/C/3	Appui acteurs santé enfants - jeunes	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/D/2	Appui acteurs santé prévention (médecins généralistes)	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/E/2	Opération présentoirs santé	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/E/5	Collaboration presse, radio, télévision	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/E/6	Produire des outils de communication grand public et d'animation d'éducation pour la santé	Activité	Activité à surveiller

Action sociale

DGAS	DGAS/9 /9	Hainaut Doc	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/1	Développement du CEDORES (2013-2018)	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/10	Politique provinciale "Reg'art"	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/15	Service provincial de la Santé mentale	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/17	Coordination des activités des ETA provinciales	Activité	Activité à surveiller

DGAS	DGAS/9/18	Accueil et hébergement pour adultes (SAJA/SRA/SRNA/SRT)	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/19	Service d'aide en milieu de vie	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/2	Poursuite des activités de l'Institut Européen Interuniversitaire de l'Action sociale (IEIAS)	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/20	Service animations vacances / loisirs	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/22	Enseignement fondamental et secondaire en enseignement spécialisé - IMP provinciales	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/23	Sapeps	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/24	Accueil et hébergement pour jeunes (SRJ/SAJNS/SAII)	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/3	Développement du Département Hainaut Seniors	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/6	Hébergement d'associations à la Maison du Hainaut	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/7	Mardi de la Citoyenneté et expositions Maison du Hainaut	Activité	Activité à surveiller
DGAS	DGAS/9/8	Plate-forme provinciale contre les violences conjugales	Activité	Activité à surveiller

Eco-développement territorial

HDT	HDT/A2/1	Analyses chimiques des eaux	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A2/2	Analyses microbiologique des eaux	Projet	Domaine clé
HDT	HDT/A2/3	Formaliser l'offre de consultance	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/A2/4	Atelier de tissage et de restauration de tapisserie - laboratoire de teinture	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A2/5	Laboratoire d'analyses textiles	Projet	Long terme
HDT	HDT/A3/4	Service Laboratoires: activité analytique : biologie appliquée, chimie, microbiologie, pédologie et technologie alimentaire	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/10	Etude et analyse des pollutions intérieures (LPI)	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/12	Analyses des moisissures dans les bâtiments.	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/13	Laboratoire radon	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/16	Evaluation de la qualité des eaux de source en Hainaut	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/B3/16	Service Economie : Etude économique de la reprise de l'exploitation	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/17	Consultance ISA	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/18	Service Economie : Constitution des dossiers d'obtention des subsides PAC	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/19	Service Economie: Comptabilité analytique de gestion de l'exploitation	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/20	Service Economie : Activités : Aides administratives en parafiscalité agricole	Activité	Activité à surveiller

HDT	HDT/C4/12	Promouvoir les savoir-faire agroalimentaires du Hainaut	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/14	Accompagnement et encadrement des exploitations agricoles hainuyères	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/5	Animer les Comités d'accompagnement	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/9	Travaux statistiques et cartographiques, travaux en développement territorial durable - Réalisation des publications du Système d'Information stratégique	Activité	Activité à surveiller
HIT	HIT/04/1	Cours d'eau	Activité	Activité à surveiller
HIT	HIT/04/2	NAQIA	Projet	Court terme/Moyen terme

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/5	Coordination des contrats de gestion conclus entre la Province et les structures paraprovinciales	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/30	Gestion et traitement des dossiers d'octroi du subside provincial pour les bâtiments classés (publics ou privés)	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/33	Conseils techniques aux services fédéraux du Gouverneur du Hainaut dans le traitement des dérogations au monopole des architectes	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/B/3	Plateforme provinciale de promotion et de soutien des initiatives hennuyères en matière de solidarité internationale	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/C/1	Initiatives provinciales au profit des enfants et adolescents, des seniors et des personnes handicapées	Activité	Activité à surveiller

AS.1 / Positionnement du rôle de la Province\OS.1.2 / Pouvoirs locaux et déconcentration\OO.1.2.1 / Déconcentration et Europe

Enseignement / Formation

IPF	IPF/1/4	Maintien de l'agrément en tant qu'opérateur de formation reconnu par la Région Wallonne	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/1/9	Organisation de formations CALOG	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/2/10	Formations fonctionnelles	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/2/4	Formations continuées	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/2/5	Formations spécifiques	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/2/6	Formations de base	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/2/9	Sélection et recrutement	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/4/2	Formations des MSI	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/4/7	Réforme des formations MSI	Projet	Domaine clé
IPF	IPF/5/1	Formations de base et permanentes en TMS (transport médico-sanitaire)	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/5/2	Formations de base et permanentes en aide médicale urgente (AMU) (aide médical urgente)	Activité	Activité à surveiller

IPF	IPF/5/3	Formations de base et permanentes en secourisme d'entreprise	Activité	Activité à surveiller
Culture / Tourisme				
HCT	HCT/1/11	Annoncer la couleur	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/2/1	Promotion du tourisme en Hainaut et diffusion d'une bonne image de marque	Activité	Activité à surveiller
Eco-développement territorial				
HDT	HDT/C4/15	Sensibiliser et informer les différents publics-cibles sur les pratiques européennes et hors Europe liées notamment au Développement durable	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/7	Antenne Sud Hainaut	Activité	Activité à surveiller
AS.1 / Positionnement du rôle de la Province\OS.1.2 / Pouvoirs locaux et déconcentration\OO.1.2.2 / Supracommunalité				
Transversalité				
DG	DG/TR/3	Déploiement de la supracommunalité	Activité	Domaine clé
DGSI	DGSI/01/1	Enrichissement des Atlas des Chemins vicinaux	Projet	Activité à surveiller
DGSI	DGSI/01/2	Diffusion de données cartographiques	Projet	Long terme
HDT	HDT/C0/5	Formalisation de l'accompagnement des pouvoirs locaux dans la gestion de leur patrimoine arboré	Projet	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/10	Développer la cartographie de statistiques socio-économiques au service du développement territorial et renforcer les implications dans les structures supracommunales	Activité	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/C4/18	Accompagnement des pouvoirs locaux dans la gestion de leur patrimoine arboré	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/4	Accompagnement des pouvoirs locaux et des entreprises dans les démarches en matières de marchés publics	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/B/3	Manger mieux au Coeur du Hainaut	Projet	Domaine clé
Enseignement / Formation				
DGEH	DGEH/CP/5	Organiser les CPMS	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/1/1	Développer la nouvelle mouture des cours de sciences administratives	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/1/6	Organisation des formations RGB	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/1/7	Organisation de formations continuées catalogue	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/1/8	Organisation de formations sur mesure	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/3/1	Actions de soutien psychologique aux intervenants	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/5/4	Formations pré-hospitalières	Activité	Activité à surveiller
RPA HT	RPA HT	Développement de nouveaux services/produits répondant à certains besoins de conseils ou d'appui émanant des administrations communales, CPAS, zones de police, (pré)zones de secours	Projet	Court terme/Moyen terme
SEC	SEC/P/1			

Culture / Tourisme

HCT	HCT/1/10	Mons 2015.	Projet	Domaine clé
HCT	HCT/1/6	Mise en conformité avec le nouveau décret sur la lecture publique	Projet	Domaine clé
HCT	HCT/2/10	Développement d'une politique promotionnelle concertée pour la mise en réseau des différents sites patrimoniaux de la Province de Hainaut.	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/2/2	Coordination de l'action des structures locales (Maisons du Tourisme, Offices du Tourisme, villes, communes, prestataires) en synergie avec le Commissariat général au Tourisme et Wallonie - Bruxelles Tourisme	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/2/5	Structuration - qualification et promotion des filières touristiques de Wallonie - Filière MICE : cellule MICE hennuyère	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/4/1	Ecole des cadres : Formation d' animateurs, d'aides animateurs, d'animateurs spécialisés et de coordinateurs qui puissent collaborer à un accueil qualifié dans les centres de vacances mis en place par les pouvoirs organisateurs en Province de Hainaut	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/4/5	Ecole des cadres: Maintien de la reconnaissance des formations d'animateurs et de coordinateurs de centres de vacances	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/4/6	Ecole des cadres: Etre reconnu opérateur de formation pour l'assimilation aux brevets d'animateurs de centres de vacances	Projet	Court terme/Moyen terme

Promotion Sport/Santé

HS	HS/2/3	Initiations sportives du sport pour tous dans les communes	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/A/5	Profils locaux de santé à l'échelon communal	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/B/1	appui communes santé	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/B/4	Cohésion sociale Coeur du Hainaut	Projet	Domaine clé

Eco-développement territorial

HDT	HDT/A5/8	Inspections communales d'établissements alimentaires en hygiène et sécurité des denrées alimentaires	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/16	Aide au montage et à la gestion de projets - création d'un pool expert	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/C4/17	Accompagnement du secteur non marchand	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/8	Développer la MEDE - Maison des Entreprises et du Développement de la Botte du Hainaut	Projet	Court terme/Moyen terme
HIT	HIT/06/1	Voirie communale	Activité	Activité à surveiller

HIT	HIT/07/1	Hainaut Centrale de Marchés	Activité	Activité à surveiller
HIT	HIT/08/1	Aides aux communes	Activité	Activité à surveiller

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/P/8	Reconduction du contrat de partenariat pour le triennat 2013-2015	Projet	Court terme/Moyen terme
DGSI	DGSI/02/12	Réflexion sur la mise en place de solutions informatiques permettant de s'inscrire dans une politique de supracommunalité	Projet	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/01/13	Appui aux pouvoirs locaux et services privés - Expertise-conseil dans la gestion de patrimoine et dans les bois indivis.	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/31	Appui aux pouvoirs locaux dans le cadre d'expositions horticoles : offre de services et d'expertise technique. Auteur de projet dans le cadre d'expositions florales.	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/32	Appui aux pouvoirs locaux et services privés dans le cadre de dossiers contentieux en architecture, en immobilier et/ou en marchés publics	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/34	Tutelle sur les travaux relatifs aux édifices du culte	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/02/43	Appui aux pouvoirs locaux et services privés - Expertise-conseil	Projet	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/02/44	Appui aux pouvoirs locaux, services privés et nationaux - Expertise-conseil et/ou supports techniques et pratiques horticoles	Projet	Activité à surveiller

AS.1 / Positionnement du rôle de la Province\OS.1.3 / Communication\OO.1.3.1 / Utilité provinciale

Transversalité

HDT	HDT/B3/22	Coopération scientifique internationale avec la Chine (pommes de terre)	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/02/5	Midis de la Province	Activité	Court terme/Moyen terme

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/00/13	Elaboration de pages Facebook pour les établissements d'enseignement et les CPMS	Projet	Court terme/Moyen terme
DGEH	DGEH/00/14	Création d'un compte Twitter commun pour l'enseignement provincial	Projet	Court terme/Moyen terme
DGEH	DGEH/00/15	Production de capsules vidéo pour la promotion des écoles provinciales	Projet	Court terme/Moyen terme

IPF	IPF/0/2	Evolution de l'appellation des filières de l'IPF	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/2/1	Analyse des besoins en formation et conception de formation	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/3/3	Développement du cycle de conférence sur des thèmes "psy"	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/3/4	Participation conférences, associations internationales, concernant l'étude du stress et du trauma	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/3/5	Charges de cours auprès de diverses écoles de sécurité publique et de secours	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/4/5	Assurer des formations spécifiques non définies par l'A.R. du 21/02/2011" (tout public)	Activité	Activité à surveiller

Culture / Tourisme

HCT	HCT/2/3	Promotion touristique - Création et dynamisation du site web de la FTPH et coordination des sites des Maisons du Tourisme	Activité	Activité à surveiller
HCT	HCT/5/1	Communication de Grand Hornu sur les réseaux sociaux	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/5/2	Alimentation du nouveau site Internet	Projet	Court terme/Moyen terme

Promotion Sport/Santé

HS	HS/0/3	Journées pédagogiques	Activité	Activité à surveiller
HS	HS/1/8	Mérite sportif provincial	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/E/1	Campagne médiatique	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/E/3	Communication numérique de messages santé	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/G/1	Partenariats institutionnels	Activité	Activité à surveiller

Action sociale

DGAS	DGAS/9/13	Politique communicationnelle de la DGAS	Activité	Long terme
------	-----------	---	----------	------------

Eco-développement territorial

HDT	HDT/C4/11	Développement territorial durable: développement des collaborations intra et extra-provinciales et partenariats dans les structures supracommunales	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/O0/1	Coordination des actions de communication au sein de HDT	Projet	Domaine clé
HIT	HIT/09/1	Internet	Projet	Long terme

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/11	Interventions en qualité d'experts dans des programmes de formation ou des séminaires	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/38	Promouvoir la compétence en mosaïciculture du STBC	Activité	Activité à surveiller

STBC	STBC/02/54	Renforcement de l'image de marque de la Province de Hainaut au travers du STBC et de la communication du STBC	Projet	Long terme
STS	STS/02/1	Communication externe	Activité	Long terme
STS	STS/02/4	Mise en oeuvre d'une campagne de communication relative au PSO	Projet	Domaine clé
STS	STS/02/6	Amélioration de la communication numérique de la Province	Projet	Domaine clé
STS	STS/02/9	Mons 2015	Projet	Court terme/Moyen terme

AS.2 / Maîtrise budgétaire\OS.2.1 / Efficience budgétaire\OO.2.1.1 / Recette

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/EU/7	Organiser la Cellule Europe - Partenariat	Activité	Long terme
------	-----------	---	----------	------------

Culture / Tourisme

HCT	HCT/2/6	Prospection accrue envers les publics cibles en vue de développer la fréquentation touristique des sites par ces mêmes publics cibles.	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/2/7	Gestion des sites des VEH	Activité	Activité à surveiller

Eco-développement territorial

HDT	HDT/A1/3	Délivrance de rapports d'essais en tant que laboratoire agréé ou accrédité	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/11	Expertises fongiques (mérule) et salubrité du bâtiment	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/14	Analyses de l'air	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/15	Analyses des déchets	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/17	Développement de projets (avec financements externes)	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/19	Contrôle de la qualité des eaux	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/20	Prélèvements et analyses en toxicologie industrielle	Activité	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/A5/7	Prélèvements et analyses microbiologiques de denrées alimentaires	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/9	Consultance en Hygiène et sécurité des denrées alimentaires (audits, formations, mises en place de plans HACCP, conseils, ...)	Activité	Activité à surveiller

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/4	Coordination administrative du contrat de partenariat conclu entre la Province de Hainaut et la Région wallonne	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/11	Rationalisation et restructuration du patrimoine provincial	Activité	Activité à surveiller

STBC	STBC/01/29	Gestion et traitement de dossiers subsidiés et démarches d'obtention de subsides	Activité	Domaine clé
STBC	STBC/02/46	Recensement des occupations par des tiers des locaux provinciaux.	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/14	Assujettissement à la TVA	Projet	Domaine clé
STS	STS/1/3	Gestion du recouvrement de certaines recettes et du contentieux non fiscal	Activité	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/6	Fiscalité provinciale	Activité	Activité à surveiller

AS.2 / Maîtrise budgétaire\OS.2.1 / Efficience budgétaire\OO.2.1.2 / Dépense

Transversalité

DG	DG/TR/9	Masse salariale, y compris les pensions	Activité	Activité à surveiller
DGSI	DGSI/02/17	Approche budgétaire du rythme de renouvellement du parc PCs/portables intranet	Projet	Court terme/Moyen terme

Services d'appui provinciaux

DGSI	DGSI/02/10	Rationalisation parc imprimantes	Projet	Long terme
STBC	STBC/01/28	Uniformisation des marchés de travaux, de fournitures et de services	Activité	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/01/7	Gestions administrative et législative du droit de propriété sur la constitution du patrimoine immobilier géré tant par le STBC que par le HIT	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/8	Gestions administrative et législative du patrimoine provincial relatives aux obligations et à l'usage du patrimoine.	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/1/1	Gestion de la trésorerie et des placements, en ce compris les dons et les legs	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/1/4	Gestion active de la dette	Activité	Activité à surveiller

AS.2 / Maîtrise budgétaire\OS.2.1 / Efficience budgétaire\OO.2.1.3 / Investissement

Culture / Tourisme

HCT	HCT/2/11	Acquisition et aménagement d'un bâtiment unique à La Louvière en vue du regroupement des services transversaux de HCT ainsi que de différents secteurs dont les bibliothèques provinciales	Projet	Court terme/Moyen terme
-----	----------	--	--------	-------------------------

Eco-développement territorial

HIT	HIT/03/1	Gestion des abords d'institutions	Activité	Activité à surveiller
HIT	HIT/05/1	Routes provinciales	Activité	Activité à surveiller

Services d'appui provinciaux

STBC	STBC/01/1	Gestion,développement et sauvegarde du patrimoine provincial bâti et non bâti	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/12	Gestion du patrimoine domanial et des propriétés forestières provinciales indivises	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/15	Etudes techniques spécifiques - Auteur de projet en architecture.	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/16	Etudes techniques spécifiques - Auteur de projet en Techniques Spéciales	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/2	Gestion, développement et sauvegarde du patrimoine classé	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/21	Etudes techniques spécifiques - Auteur de projet en architecture des espaces verts	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/3	Gestion et rénovation du patrimoine de la Cathédrale de Tournai	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/1/7	Gestion du charroi automobile	Activité	Activité à surveiller

AS.2 / Maîtrise budgétaire\OS.2.1 / Efficience budgétaire\OO.2.1.4 / Transfert

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/9	Edition du recueil d'informations sur les organismes subventionnés	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/1/8	Cellule "Subsides"	Activité	Activité à surveiller

AS.3 / Gouvernance\OS.3.1 / Déontologie\OO.3.1.1 / Développement durable

Transversalité

DG	DG/TR/10	Etudes techniques spécifiques - Utilisation Rationnelle de l'Energie (URE)	Projet	Activité à surveiller
HDT	HDT/A1/1	Consolidation des activités du CEPESI à Charleroi	Projet	Domaine clé
HDT	HDT/A3/3	Service laboratoires : activités R&D	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/12	Service Expérimentation : Expérimentation, grandes cultures, avertissements aux agriculteurs (sauf mildiou)	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/21	Coopération scientifique internationale avec le Congo	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C0/2	Prix provincial du Développement durable - Hainaut Horizons - Fondation pour les Générations futures (FGF)	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C0/4	Développer les ER et l'URE en Hainaut	Activité	Court terme/Moyen terme

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/SE/8	Intégration de l'Education au développement durable dans le projet pédagogique de l'enseignement provincial	Projet	Court terme/Moyen terme
------	-----------	---	--------	-------------------------

DGEH	DGEH/SU/10	Mise en place d'un Centre d'Etudes et de recherches Condorcet	Projet	Court terme/Moyen terme
DGEH	DGEH/SU/10	Mise en place d'un Centre d'Etudes et de recherches Condorcet	Projet	Court terme/Moyen terme

Culture / Tourisme

HCT	HCT/2/4	"Les randonnées en Hainaut" : une niche touristique en devenir!	Projet	Court terme/Moyen terme
-----	---------	---	--------	-------------------------

Eco-développement territorial

HDT	HDT/A1/2	Développement d'une nouvelle section : « analyses chimiques de déchets » au sein des départements de chimies minérale et organique du CEPESI	Projet	Long terme
HDT	HDT/A1/4	Utilisation Rationnelle de l'Energie (URE)	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/3	Mise en place d'un système de management environnemental certifié ISO 14001	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/A5/4	NEHAP Formation. Design d'une formation en "santé environnementale"	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/A5/6	Opération de prélèvements et d'analyses d'eaux de surface sur le sous-bassin hydrographique de la Haine	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/B3/1	Gestion par la qualité : audits, agréments et accréditations de l'OCI	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/11	Expérimentation en grandes cultures : pommes de terre, céréales, maïs, colza, cultures énergétiques et prairies	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/13	Service Expérimentation: Activités: lutte contre le mildiou (Phytophthora infestans) en culture de pommes de terre en Belgique: soutien à la modernisation et au développement des systèmes d'avertissements agricoles	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/B3/15	Service Expérimentation : Agriculture biologique	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/2	OCI : activités d'audits et de certification	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/3	Service Horticulture Activités: organisation du service d'aménagement et de production horticole	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/B3/5	Service Forêt – Nature – Environnement : projets FNE – R.W. – C.E.	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/6	Service Forêt – Nature – Environnement : études d'impact bio-environnemental	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/B3/7	Service Ferme expérimentale et pédagogique : Productions végétales	Activité	Activité à surveiller

HDT	HDT/B3/8	Service Ferme expérimentale et pédagogique : Productions animales	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/C4/13	Définir et mettre en oeuvre la stratégie agricole pour tendre vers une agriculture durable en Province de Hainaut	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/C4/6	Sensibiliser au respect de l'environnement et favoriser la biodiversité	Activité	Activité à surveiller

Services d'appui provinciaux

STBC	STBC/01/17	Performance énergétique des bâtiments (PEB)	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/18	Etudes techniques spécifiques - Désamiantage	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/22	Optimisation de l'URE, du développement durable et environnemental et des nouvelles technologies	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/4	Gestion, développement et sauvegarde du "patrimoine vert" provincial	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/5	Gestion rationalisée et écologique des produits phytopharmaceutiques (lutte intégrée, utilisation de matériaux et matériel écologiques) et renforcer l'image de marque en la matière.	Activité	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/01/6	Participation à la mise en oeuvre du Plan Maya	Activité	Court terme/Moyen terme

AS.3 / Gouvernance\OS.3.1 / Déontologie\OO.3.1.2 / Audit interne

Transversalité

AIP	AIP/A/12	Fonctionnement du Comité d'audit 2013-2018	Activité	Activité à surveiller
AIP	AIP/A/2	Réalisation de missions d'audit (assurance/conseil)	Activité	Activité à surveiller
AIP	AIP/P/7	Opérationnalisation du Comité d'audit 2013-2018	Projet	Domaine clé
DG	DG/TR/15	e-gov, e-tutelle et e-compte	Projet	Court terme/Moyen terme
DG	DG/TR/18	Suivi du plan quinquénal de prévention	Projet	Court terme/Moyen terme
DG	DG/TR/6	Cartographie des risques provinciaux : Accompagnement des entités cartographiables (métiers provinciaux) dans leur démarche d'analyse	Activité	Activité à surveiller

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/1	Mise à jour de la charte de l'audit interne provincial	Activité	Court terme/Moyen terme
AIP	AIP/P/1	L'AiP numérique - MIEUX COMMUNIQUER et MIEUX INFORMER	Projet	Court terme/Moyen terme
AIP	AIP/P/12	Tableau de bord "audit"	Projet	Long terme

AIP	AIP/P/6	Système d'information et de gestion de l'audit interne provincial	Projet	Domaine clé
STBC	STBC/01/10	Gestion du patrimoine provincial en copropriété	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/14	Gestion administrative des indemnités locatives culturelles	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/19	Coordination de la sécurité	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/20	Etudes techniques spécifiques - Topographes - Géomètres	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/23	Gestions financière et budgétaire - Gestion des budgets "Marchés Publics"	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/25	Gestion des budgets "Patrimoine Provincial"	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/26	Gestions administrative et législative des marchés publics	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/27	Rédaction des clauses administratives	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/02/57	Inventaire des logements de fonction (conciergeries, ...)	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/10	Budget et modifications budgétaires	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/1/2	Gestion comptable	Activité	Activité à surveiller

AS.3 / Gouvernance\OS.3.1 / Déontologie\OO.3.1.3 / Equité citoyenne

Transversalité

OSH	OSH/F/2	Institutions résidentielles sans tabac pour personnes déficientes intellectuelles en Hainaut	Projet	Court terme/Moyen terme
-----	---------	--	--------	-------------------------

Promotion Sport/Santé

OSH	OSH/F/1	Soutenir la mise en place de programmes en faveur de la santé des personnes en situation de précarité	Activité	Activité à surveiller
-----	---------	---	----------	-----------------------

Action sociale

DGAS	DGAS/0/9	Adaptation et uniformisation du prix de la journée des structures d'hébergement + accueil	Projet	Court terme/Moyen terme
------	----------	---	--------	-------------------------

AS.3 / Gouvernance\OS.3.1 / Déontologie\OO.3.1.4 / Rôles politique/administratif

Transversalité

AIP	AIP/P/10	Charte des administrateurs provinciaux	Projet	Court terme/Moyen terme
DG	DG/TR/19	Mise en place d'un système de contrôle interne (SCI)	Projet	Domaine clé
DG	DG/TR/2	Fonctionnement du Conseil provincial	Projet	Domaine clé
DG	DG/TR/4	Gouvernance	Projet	Domaine clé

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/P/9	Réorganisation de la représentation provinciale dans les structures para-provinciales (ASBL, fondations, RPA) suite à l'entrée en vigueur du décret du 26/04/2012 et les règles de renouvellement des mandats	Projet	Court terme/Moyen terme
-----	---------	---	--------	-------------------------

AS.3 / Gouvernance\OS.3.1 / Déontologie\OO.3.1.5 / Provincialisation d'A.S.B.L.

DG	DG/TR/7	Diminution du nombre d'ASBL par le regroupement ou la transformation en régie	Projet	Court terme/Moyen terme
----	---------	---	--------	-------------------------

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/00/6	Mise en place d'une Cellule provinciale de formation pédagogique des enseignants	Projet	Court terme/Moyen terme
------	-----------	--	--------	-------------------------

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.1 / Ressources humaines\OO.4.1.1 / Plan global

Culture / Tourisme

HCT	HCT/2/8	Plan Global de Prévention	Projet	Long terme
-----	---------	---------------------------	--------	------------

Services d'appui provinciaux

STBC	STBC/01/40	Informatisation des données relatives aux bâtiments selon les principes de bonne gouvernance	Activité	Domaine clé
STS	STS/0/10	OFFRES ET ACTIONS « PRIVILEGE »	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/0/21	poursuite du développement du programme de gestion des cadres	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/24	Examens de sélection, de recrutement et de promotion	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/02/2	Assurer la communication interne de l'Institution provinciale	Activité	Activité à surveiller

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.1 / Ressources humaines\OO.4.1.2/ Management

Transversalité

DG	DG/TR/1	Image de marque et communication	Projet	Domaine clé
DG	DG/TR/17	Télétravail - Etude d'opportunité et test de faisabilité (expérience pilote)	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/1/9	Mise en oeuvre de la fusion au sein de HCT	Projet	Domaine clé
SIPPT	SIPPT/1/2	Reclassement du personnel pour inaptitude	Activité	Domaine clé
SIPPT	SIPPT/1/3	Travaux d'entreprises extérieures (chap IV de la loi du 04/08/1996)	Projet	Court terme/Moyen terme

SIPPT	SIPPT/1/4	Chantiers temporaires ou mobiles (Chap. V de la loi du 04/08/1996	Projet	Court terme/Moyen terme
-------	-----------	---	--------	-------------------------

Culture / Tourisme

HCT	HCT/1/16	Mise en place d'un secteur éducation permanente au sein de HCT	Projet	Domaine clé
HCT	HCT/3/2	Gestion des connaissances	Projet	Court terme/Moyen terme
HCT	HCT/4/7	Ecole des cadres: Optimisation du comité de coordination pour un renforcement de la gestion et de l'organisation des écoles de cadres	Projet	Domaine clé

Promotion Sport/Santé

HS	HS/5/3	Ressources humaines internes	Projet	Domaine clé
----	--------	------------------------------	--------	-------------

Action sociale

DGAS	DGAS/0/13	Fin de carrière des éducateurs	Projet	Domaine clé
DGAS	DGAS/0/5	Mise en place d'un Comité de direction de l'Action sociale	Projet	Court terme/Moyen terme

Eco-développement territorial

HDT	HDT/A0/1	Organisation du réseau de laboratoires Hainaut-analyses au sein de HDT	Projet	Domaine clé
HDT	HDT/B0/1	Organisation fonctionnelle et stratégique du pilier Hainaut Agronomie	Projet	Domaine clé

Services d'appui provinciaux

SIPPT	SIPPT/02/3	Formation des brigadières et des contre-maîtres	Projet	Court terme/Moyen terme
SIPPT	SIPPT/2 /1	Gestion du Prescrit légal	Activité	Activité à surveiller
SIPPT	SIPPT/2/2	Politique de réintégration	Projet	Court terme/Moyen terme
SIPPT	SIPPT/2/4	Gestion collective des assuétudes	Projet	Long terme
STBC	STBC/01/35	Gestion des ressources humaines - gestion administrative du personnel	Activité	Activité à surveiller
STBC	STBC/01/36	Mise en application d'outils RH	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/0/11	Transfert de compétences	Projet	Domaine clé
STS	STS/0/22	Mise en place de la Commission de sélection (recrutement du personnel contractuel)	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/4	Lutte contre les assuétudes	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/0/5	Redéploiement du réseau des coordinateurs locaux en ressources humaines	Projet	Court terme/Moyen terme

STS	STS/0/6	Evaluation du personnel non enseignant	Activité	Activité à surveiller
STS	STS/0/7	Gestion prévisionnelle stratégique – Plan de remplacement du personnel (départ à la retraite et autres mouvements de personnel)	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/8	Service d'Interaction psychologique et sociale	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/9	Mobilité interne du personnel non-enseignant	Activité	Activité à surveiller

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.1 / Ressources humaines\OO.4.1.3 / Absentéisme

Transversalité

DG	DG/TR/16	STS- IGRH- gestion de l'absentéisme – aide aux institutions pour tenter d'endiguer le problème	Projet	Court terme/Moyen terme
----	----------	--	--------	-------------------------

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.1 / Ressources humaines\OO.4.1.4 / Formation

Transversalité

DGAS	DGAS/9/16	Service formation continuée DGAS	Activité	Activité à surveiller
IPF	IPF/1/5	Gestion du plan de formation provincial du personnel non enseignant	Activité	Activité à surveiller

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.1 / Ressources humaines\OO.4.1.5 / Gestion des compétences

Transversalité

HS	HS/3/3	Opérateur de formation	Activité	Activité à surveiller
----	--------	------------------------	----------	-----------------------

Eco-développement territorial

HDT	HDT/C4/2	Gestion prévisionnelle stratégique	Activité	Court terme/Moyen terme
-----	----------	------------------------------------	----------	-------------------------

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/3	Formation professionnelle continue des auditeurs internes	Activité	Activité à surveiller
-----	---------	---	----------	-----------------------

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.1 / Ressources humaines\OO.4.1.6 / Cadres

Transversalité

DG	DG/TR/14	Regroupement des cadres organiques	Activité	Court terme/Moyen terme
----	----------	------------------------------------	----------	-------------------------

Action sociale

DGAS	DGAS/0/15	Cadre unique IMP's	Projet	Court terme/Moyen terme
------	-----------	--------------------	--------	-------------------------

DGAS	DGAS/0/6	Mise en place d'un cadre unique d'aide en milieu de vie SAP/SAC/SAF- cadres services extramuros	Projet	Court terme/Moyen terme
------	----------	---	--------	-------------------------

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.2 / Processus\OO.4.2.1 / Révision des processus

Transversalité

DG	DG/TR/11	Etudes techniques spécifiques - Rationalisation et modernisation de la téléphonie.	Projet	Court terme/Moyen terme
DG	DG/TR/5	Procédures de marchés publics	Projet	Court terme/Moyen terme
DG	DG/TR/8	Babel	Projet	Domaine clé
SIPPT	SIPPT/1/8	Participation aux projets en matière de travaux	Projet	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/02/48	Management participatif - Développement de synergies entre le STBC et le HIT	Projet	Long terme
STS	STS/0/19	changement de version du programme informatisé de gestion du personnel	Projet	Domaine clé
STS	STS/02/8	Mise en cohérence des outils utiles au service de communication	Projet	Court terme/Moyen terme

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/00/1	Vers une gestion plus efficace des procédures	Projet	Long terme
DGEH	DGEH/00/12	Vers une gestion informatique plus efficace de l'enseignement provincial	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/0/5	Mise en place d'une commission de sélection et de recrutement des C.O. (collaborateurs occasionnels)	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/0/7	Application gestion des formations	Projet	Activité à surveiller
IPF	IPF/2/2	Développement des outils web 2.0	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/2/8	Révision des programmes des formations de base	Projet	Domaine clé
IPF	IPF/5/6	Evaluation de transfert de compétences	Projet	Court terme/Moyen terme

Culture / Tourisme

HCT	HCT/1/7	Revoir la politique de subventionnement tenant compte de la diminution du budget et établissement de nouveaux règlements d'octroi de subvention	Projet	Domaine clé
-----	---------	---	--------	-------------

HCT	HCT/4/9	Ecole des cadres : Uniformisation et formalisation des contenus théoriques de la formation d'animateurs de centres de vacances	Projet	Court terme/Moyen terme
-----	---------	--	--------	-------------------------

Promotion Sport/Santé

HS	HS/5/5	Gestion des collaborateurs occasionnels	Projet	Domaine clé
OSH	OSH/A/3	Constituer un datawarehouse avec les données population et mortalité	Projet	Domaine clé

Action sociale

DGAS	DGAS/0/10	Elaboration de plan de formation dans les structures subventionnées AWIPH	Projet	Domaine clé
DGAS	DGAS/0/11	Procédure d'évaluation des plans de formation des écoles spécialisées et suivi par la DGAS	Projet	Court terme/Moyen terme
DGAS	DGAS/0/17	Projet Pavillon - informatisation des départements de la DGAS	Projet	Court terme/Moyen terme
DGAS	DGAS/0/7	Gestion du budget des adultes handicapés - processus de gestion	Projet	Court terme/Moyen terme

Services d'appui provinciaux

DGSI	DGSI/01/15	Développement et maintenance d'applications dédiées aux institutions provinciales	Activité	Activité à surveiller
DGSI	DGSI/02/11	DRP Datacenter DGSI	Projet	Court terme/Moyen terme
DGSI	DGSI/02/16	Gestion infrastructure	Activité	Activité à surveiller
DGSI	DGSI/02/7	Adaptation de la sécurisation de l'infrastructure informatique provinciale globale à de nouveaux contacts	Projet	Long terme
DGSI	DGSI/02/8	Centralisation des sauvegardes serveurs X86	Projet	Court terme/Moyen terme
DGSI	DGSI/02/9	Etude de faisabilité de la virtualisation des postes de travail	Projet	Court terme/Moyen terme
SIPPT	SIPPT/1/7	Gestion des substances dangereuses	Projet	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/02/45	Développement d'une gestion active informatisée du patrimoine immobilier provincial (GIPP, comptabilité, IBILT/budget triennal, locations, URE, téléphonie, gestion électronique des documents, dessin assisté par ordinateur, cahiers spéciaux des charges, ...)	Projet	Domaine clé

STBC	STBC/02/47	Management participatif et uniformisation structurelle des services. Transformation des régies d'entretien régionales (RER) en services d'entretien et de maintenance (SEM) en relation avec le STBC	Projet	Activité à surveiller
STBC	STBC/02/51	Développement d'une cellule urbanistique.	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/1	Centralisation de la gestion des maladies au niveau de l'IGRH	Projet	Domaine clé
STS	STS/0/13	amélioration de la gestion des heures supplémentaires	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/14	Amélioration les procédures en matière de discipline	Projet	Domaine clé
STS	STS/0/15	Projet capelo (carrière publique électronique)	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/16	centralisation par voie électronique des pièces constitutives des dossiers de personnel – mise en place d'un classement et archivage efficace	Projet	Domaine clé
STS	STS/0/17	Amélioration de la communication RH	Projet	Domaine clé
STS	STS/02/7	Valorisation des outils video	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/11	Projet Amazone - outil informatique	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/12	Gestion Electronique des Factures	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/15	Actualisation du programme de comptabilité des avances de fonds	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/9	Cellule centralisée "Assurances"	Projet	Court terme/Moyen terme

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.2 / Processus\OO.4.2.2 / Partage des bonnes pratiques

Transversalité

AIP	AIP/P/2	Sensibilisation au contrôle interne et à la qualité	Projet	Domaine clé
DG	DG/TR/13	Collaborations et synergies	Projet	Court terme/Moyen terme

DGEH	DGEH/00/2	Réorganisation des structures pédagogiques et collaboration entre celles-ci	Projet	Long terme
HDT	HDT/A5/2	Etat des lieux en hygiène alimentaire des cuisines provinciales. Service de conseils préventifs.	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/A5/5	Analyse de risques d'exposition à Legionella pneumophila dans les bâtiments provinciaux à risque.	Projet	Long terme
HIT	HIT/01/1	ACTIONS - Logiciel de gestion d'activités administratives	Projet	Court terme/Moyen terme

Enseignement / Formation

DGEH	DGEH/00/7	Mise en place d'un Campus numérique Provincial	Projet	Court terme/Moyen terme
------	-----------	--	--------	-------------------------

Action sociale

DGAS	DGAS/0/14	Bureau pédagogique - axe AWIPH	Projet	Court terme/Moyen terme
DGAS	DGAS/0/8	Processus d'évaluation de la qualité des structures AWIPH	Projet	Court terme/Moyen terme
DGAS	DGAS/9/11	Management de la connaissance - personnel DGAS	Activité	Activité à surveiller

Eco-développement territorial

STBC	STBC/02/53	Développement de partenariats (avec les communes, les privés, ...)	Projet	Court terme/Moyen terme
------	------------	--	--------	-------------------------

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/10	Participation à des groupes de travail des responsables des services d'audit interne des services publics wallons	Activité	Activité à surveiller
DGSI	DGSI/01/3	Datawarehouse - Mise à disposition d'un outil statistique.	Activité	Activité à surveiller
DGSI	DGSI/01/4	Mise à disposition d'un outil venant en support d'une démarche qualité – Lotus Notes	Activité	Activité à surveiller
SIPPT	SIPPT/1/6	Création d'un SIPPT commun avec les ASBL para provinciales de Cat.1	Projet	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/02/50	Knowledge Management	Projet	Long terme
STBC	STBC/02/52	Développement des collaborations avec les autres provinces et la communauté française dans le cadre de l'informatisation du patrimoine dans le GIPP	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/02/3	Soutien aux services et institutions de la Province dans leurs actions de communication	Activité	Court terme/Moyen terme
STS	STS/1/5	Office Central des Achats : marchés publics de fournitures et de services	Activité	Activité à surveiller

AS.4 / Apprentissage organisationnel\OS.4.2 / Processus\OS.4.2.3 / Qualité

Transversalité

DG	DG/TR/12	Démarche qualité	Projet	Court terme/Moyen terme
----	----------	------------------	--------	-------------------------

Enseignement / Formation

IPF	IPF/1/2	Accroître la qualité pédagogique des formations à l'EA	Projet	Court terme/Moyen terme
IPF	IPF/1/3	Evaluer à froid les les formations sur mesure	Projet	Long terme
RPA HT	RPA HT	Mise en place d'une démarche de management par la qualité ISO9001	Projet	Court terme/Moyen terme
SEC	SEC/P/2			

Culture / Tourisme

HCT	HCT/3/1	Inscrire Hainaut Culture Tourisme dans une démarche qualité	Projet	Domaine clé
-----	---------	---	--------	-------------

Promotion Sport/Santé

OSH	OSH/A/6	Gestion d'un fonds de documentation	Activité	Activité à surveiller
OSH	OSH/G/2	Renforcement de la gestion opérationnelle et du contrôle de qualité	Activité	Domaine clé

Eco-développement territorial

HDT	HDT/A3/1	Gestion par la qualité : audits et accréditations des laboratoires et services	Projet	Activité à surveiller
HDT	HDT/A3/2	Gestion par la qualité	Activité	Activité à surveiller
HDT	HDT/A5/1	Extension du scope d'accréditation BELAC des laboratoires HVS	Projet	Court terme/Moyen terme
HDT	HDT/C4/3	Gestion de la Qualité	Activité	Activité à surveiller

Services d'appui provinciaux

AIP	AIP/A/13	QualAiP 1- programme d'assurance et d'amélioration de la qualité	Activité	Activité à surveiller
AIP	AIP/P/3	QualAIP 2 - évaluation professionnelle de l'audit interne provincial	Projet	Court terme/Moyen terme
DGSI	DGSI/01/6	Mise en œuvre d'une démarche qualité au sein de la DGSI	Projet	Court terme/Moyen terme
STBC	STBC/02/49	Inscription du STBC dans une démarche qualité	Projet	Court terme/Moyen terme
STS	STS/0/20	initier une démarche qualité à l'IGRH	Projet	Court terme/Moyen terme